



# Memoria Anual

### Acerca de esta Memoria

En conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales, la Compañía presenta a los accionistas la Memoria Anual de Transformadores TUSAN S.A., en adelante también TUSAN, S.A. o la Compañía, correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

Esta Memoria se elaboró siguiendo los lineamientos de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero.

### Comisión para el Mercado Financiero

La Comisión para el Mercado Financiero (CMF), a la que se alude en esta Memoria, es un servicio público descentralizado, de carácter técnico, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio, que se relaciona con el presidente de la República a través del Ministerio de Hacienda.

### Estados Financieros Completos

Se encuentran disponibles para revisar en el siguiente link: <https://tusan.cl/informacion-corporativa/> o escaneando el código QR.



Accede a la memoria completa escaneado este QR

## Memoria Anual



# Contenido

<b>1</b>	<b>La Compañía</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>Propiedad y control</b>	<b>14</b>
	Antecedentes de la Sociedad	7		Situación de control	15
	Documentos constitutivos	7		Gobierno Corporativo	16
	Objeto social	7			
	Duración de la Compañía	8	<b>3</b>	<b>Entorno, Gestión de riesgos y estrategia</b>	<b>26</b>
	Misión, visión y valores	10		Sector industrial	27
	Historia	12		Gestión de riesgo y oportunidades	28
	Adquisiciones y ventas de activos, fusiones y divisiones	13		Integración de la sostenibilidad y la innovación en el negocio	31
	Cambios de razón social	13			

<b>4</b>	<b>Sostenibilidad tributaria</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>Otra información corporativa</b>	<b>51</b>
	Enfoque fiscal y compromiso con la transparencia	35		Acciones, sus características y derechos	52
	Gobernanza y gestión fiscal	37		Marcas, patentes y propiedades	54
	Relación fiscal y grupos de interés	38		Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	55
	Presentación de información fiscal	39		Hechos relevantes o esenciales	57
				Comentarios de accionistas y del comité de directores	57
<b>5</b>	<b>Gestión 2025</b>	<b>40</b>	<b>7</b>	<b>Estados Financieros</b>	<b>59</b>
	Ámbito de negocios	41			
	Gestión financiera	44			
	Unidad de personas	47			
	Salud y Seguridad	49			



## LA COMPAÑÍA

## Antecedentes de la Sociedad

### Razón social

Transformadores TUSAN S.A.

### Nombre de fantasía

TUSAN S.A.

### Domicilio legal

Santiago

### Dirección

Av. Gladys Marín Millie 6030,  
Estación Central, Santiago, Chile

### RUT

86.386.700-2

### Tipo de Sociedad

Sociedad anónima cerrada

### Teléfonos

(56-2) 2779 7636  
(56-2) 2899 6800

### Sitio web

[www.tusan.cl](http://www.tusan.cl)

### Audidores externos

EY Servicios Profesionales de Auditoría  
y Asesorías Limitada

### Relación con inversionistas

Hernán Inostroza G.  
Gerente Comercial  
Teléfono 228996820  
Correo: [hinostroza@tusan.cl](mailto:hinostroza@tusan.cl)

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La Sociedad fue constituida en Santiago el 22 de octubre de 1979, bajo la razón social de Transformadores Unión Ltda., según consta en escritura pública otorgada en dicha fecha ante el notario de Santiago, don Patricio Zaldívar Mackenna. El extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 13.616 N°8.052, del año del 1979, y publicado en el Diario Oficial N°30.502, del 30 de octubre de 1979.

Posteriormente, la Sociedad modificó su naturaleza jurídica y pasó a ser una sociedad anónima cerrada, según consta en escritura pública suscrita con fecha 12 de noviembre de 2004 ante el notario público de Santiago, don Raúl Iván Perry Pefaur. El extracto fue inscrito

en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 37.351 N°27.793, con fecha 22 de noviembre de 2004, y publicado en el Diario Oficial N°30.020, del 25 de noviembre de 2004.

## Objeto social

De acuerdo con sus Estatutos, la Sociedad tiene por objeto:

- La fabricación, reparación, armadura, importación, exportación, arrendamiento, mantención, comercialización y explotación en cualquiera de sus formas de todo tipo de transformadores eléctricos y de artículos, elementos, accesorios, equipos y artefactos energéticos, para uso doméstico o industrial; como asimismo la prestación de servicios o asesorías relacionados con dichas actividades;

- b) La realización de inversiones en toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, tales como bonos, debentures, acciones, cuotas o derechos en sociedad y cualquier clase de títulos o valores mobiliarios, con la facultad de administrar dichas inversiones, siempre que estas inversiones constituyan o digan relación directa o indirectamente con las actividades a que se refiere la letra a) anterior;
- c) Constituir, adquirir, integrar como asociada o en otra forma, directamente o a través de terceros, sociedades, instituciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero, relacionadas directa o indirectamente con las actividades señaladas en la letra a) anterior;
- d) La prestación de todo tipo de servicios de consultoría y asesoría en materias financieras, económicas, contables, de estrategia corporativa y marketing, y de administración de empresas;
- e) La prestación de servicios de verificación, calibración, sellado, certificación, mantenimiento, reparación, lectura y registro de toda clase de equipos de medición, especialmente de la electricidad, el gas, el agua y toda clase de fluidos; la prestación de servicios de medición y registro de variables eléctricas, para determinar la calidad del suministro eléctrico en las instalaciones de suministradores, transportistas, distribuidores y usuarios, actuando como organismo de medición autorizado -OMA- u organismo o laboratorio de certificación autorizado -OLCA- por la Superintendencia de Electricidad y Combustibles o el organismo que le suceda o reemplace, o mediante el establecimiento, desarrollo y/u operación de laboratorios de ensayos o entidades de control para diversas aplicaciones, entre ellas acreditaciones voluntarias o no voluntarias y ensayos vinculados o no vinculados a certificaciones de productos y, en especial, para que estos organismos, laboratorios de ensayos

o entidades de control realicen o hagan realizar bajo su exclusiva responsabilidad las pruebas y ensayos que la Superintendencia de Electricidad y Combustibles estime necesarios, con el objeto de otorgar un certificado de aprobación a los productos, máquinas, instrumentos, equipos, artefactos, aparatos y materiales eléctricos, de gas, combustibles líquidos, y los que utilicen leña y otros productos dendroenergéticos como medio de combustión; la prestación de servicios de medición y registro de propiedad físicas y/o químicas del gas y de sus impurezas, para determinar la calidad del suministro de gas en las instalaciones de suministradores, transportistas, distribuidores y usuarios, actuando como organismo de medición autorizado; la prestación de servicios de ingeniería en el diseño y construcción de empalmes y demás conjuntos de elementos o sistemas de conexión para el suministro de electricidad, gas, agua y otros fluidos; prestación de servicios de inspección y servicio técnico en terreno, en las instalaciones y/o conexiones eléctricas de suministradores, transportistas, distribuidores y usuarios, clientes o consumidores finales; y la comercialización de toda clase de bienes relacionados con la medición de la electricidad, el gas, el agua y toda clase de fluidos, tales como insumos, materias primas, productos, materiales y equipos;

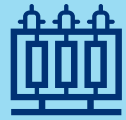
f) Cualquier otra actividad que permita el adecuado desarrollo del objeto social. Todos los anteriores objetos, servicios o actividades podrá ejecutarlos, prestarlos o desarrollarlos la sociedad directamente o a través de terceros contratistas o subcontratistas.

#### Duración de la Compañía

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo tercero de los Estatutos Sociales, Transformadores TUSAN S.A. tiene una duración indefinida.



# Misión, visión y valores



## MISIÓN

Fabricar y proveer transformadores de distribución, poder y servicios de mantención y reparación de equipos, en todas las empresas del sector industrial, energía y minería, cubriendo sus necesidades de transformación eléctrica y prestación de servicios como organismo autorizado, en la verificación, calibración, sellado, lectura y certificación de toda clase de equipos de medición, que contribuyan a una sustentable continuidad operacional de suministro eléctrico.



## VALORES

TUSAN S.A. considera que la confianza de sus clientes, profesionales, proveedores, trabajadores, externos, accionistas, inversionistas, financiadores, reguladores y otros agentes del mercado se fundamenta en la integridad. Esta es entendida como una actuación ética, honesta, responsable y de buena fe de cada una de las personas que trabaja en y para el conglomerado.



## VISIÓN

Ser una empresa líder en la fabricación, venta y mantenimiento de transformadores de distribución estándar y poder, y organismo autorizado en servicios de medición, mantenimiento y diagnóstico, que garanticen una permanente disponibilidad y capacidad de respuesta en Chile y países vecinos.

La Compañía funda sus valores o patrones de conducta para el desarrollo organizacional, en los siguientes principios rectores:

- Rechazar la corrupción, el fraude y el soborno en el desarrollo de la actividad de la Compañía y establecer medidas para evitarlos y combatirlos, desarrollando canales internos que permitan la comunicación de irregularidades, respetando y protegiendo el anonimato.
- Cumplir las leyes y normas nacionales e internacionales vigentes.
- Actuar con responsabilidad en la gestión de los negocios y cumplir con las obligaciones fiscales, asumiendo el compromiso de transparencia y colaboración con las administraciones tributarias correspondientes.
- Competir en el mercado de manera leal, no admitiendo conductas engañosas, fraudulentas o maliciosas que lleven a la Compañía a la obtención de ventajas indebidas.
- Promover la transparencia informativa y la comunicación responsable, veraz, eficaz, íntegra y puntual, publicando periódicamente información financiera y no financiera que pongan en valor las actuaciones de la Compañía y ofrezcan una respuesta específica a las necesidades de información de los grupos de interés.
- Mantener, en todo momento, el diálogo con los grupos de interés a través de canales de comunicación adecuados y accesibles.

# Historia

## 1979

- La Sociedad fue constituida por Transformadores Uniao Limitada y Lorenz Michael de la Camp, adquiriendo la primera de ellas la planta ubicada en Av. Pajaritos N° 6030 (ex Sindelen) a su síndico de quiebras.

## 1981

- Compañía General de Electricidad Industrial S.A se asoció con Transformadores Uniao Limitada al comprar el 40% de las acciones de la Sociedad, quedando de esta forma como únicos socios de ésta.

## 1983

- Compañía General de Electricidad Industrial S.A junto con Inmobiliaria General S.A. adquirieron el total de las acciones de la Sociedad pertenecientes a Transformadores Uniao Limitada, modificando el nombre de la sociedad a Transformadores TUSAN Limitada.

## 2004

- Transformadores TUSAN Limitada, cambio el tipo social, de responsabilidad limitada al de sociedad anónima cerrada, bajo el nombre de Transformadores TUSAN S.A. y nombre de fantasía TUSAN S.A.

## 2021

- En virtud de la división de la empresa Compañía General de Electricidad S.A., el 24 de septiembre de 2021, se produjo un traspaso accionario correspondiente a 99.070 acciones desde Compañía General de Electricidad S.A. a su continuadora legal CGE Transmisión S.A. De esa manera, los accionistas de la Compañía son CGE Transmisión S.A. y CGE Servicios S.A., con participaciones accionarias de 99,07% y 0,93%, respectivamente.

## 2022

- Se produjo un cambio en la Gerencia General de la Compañía: el señor Leonardo Lorca Muñoz reemplazó a don Álvaro Castillo Aguilera, quien asumió una nueva posición en el Grupo CGE.
- Asimismo, la Compañía creó una nueva línea de negocios relacionada con servicios de inspección de pérdidas para CGE.

## 2023

- La Compañía celebró su cuadragésimo aniversario, aportando al mercado con la manufactura de transformadores de energía de distribución y potencia. Para conmemorar los cuarenta años, se organizó un evento con clientes, proveedores, autoridades y ejecutivos de State Grid. Adicionalmente, se renovó la certificación ISO 9001:2015, asociada a la gestión de la calidad.

## 2024

- TUSAN S.A. afianzó su participación en el mercado nacional mediante su presencia en ferias y encuentros de la industria. Además, consolidó su crecimiento en brigadas de pérdidas.

## 2025

- TUSAN S.A. fortaleció su presencia en la industria mediante la participación en ferias sectoriales y el fortalecimiento de su estructura comercial, con el nombramiento del señor Hernán Inostroza como gerente comercial.
- Asimismo, desarrolló la iniciativa Transformadores Verdes, orientada al reacondicionamiento de transformadores de distribución bajo principios de economía circular, para extender su vida útil y reducir su impacto ambiental. Esta iniciativa fue reconocida a nivel nacional en instancias de innovación y sostenibilidad impulsadas por CORFO y SOFOFA Hub, y obtuvo el segundo lugar a nivel internacional en los Global Innovation Awards de China State Grid International.



## ADQUISICIONES Y/O VENTAS DE ACTIVOS, FUSIONES Y/O DIVISIONES (ÚLTIMOS CINCO AÑOS)

En los últimos cinco años, la Compañía no ha realizado adquisiciones ni ventas de activos relevantes, ni ha efectuado fusiones, divisiones o la creación de filiales.

## CAMBIOS DE RAZÓN SOCIAL (ÚLTIMOS CINCO AÑOS)

En los últimos cinco años, la Compañía no ha registrado cambios de razón social.



# PROPIEDAD Y CONTROL

## Situación de control

El capital de la Empresa está dividido en 100.000 acciones. La Sociedad es controlada de forma directa por CGE Transmisión S.A. y CGE Servicios S.A, cuya participación accionaria al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

RUT	Accionistas	Nº acciones	Participación
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	99.070	99,07%
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	930	0,93%
<b>Total</b>		<b>100.000</b>	<b>100,00%</b>

### CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD O CONTROL

Durante 2025, no se han efectuado cambios en la propiedad o control de TUSAN S.A.

### Transacción de acciones

Durante el ejercicio 2025, la Compañía no registró transacciones de acciones por parte del presidente, los miembros del Directorio, el gerente general ni los ejecutivos principales.

### IDENTIFICACIÓN DE SOCIOS O ACCIONISTAS MAYORITARIOS

#### Accionistas que poseen el 10% o más del capital de Transformadores TUSAN S.A.

En conformidad con lo establecido en el artículo 97 y siguientes de la Ley N°18.045, State Grid Chile SpA es el controlador de la Compañía, con participaciones accionarias indirectas de 99,07% y 0,93%, a través de sus filiales CGE Transmisión S.A. y CGE Servicios S.A., respectivamente.

### Propiedad de ejecutivos principales

La Compañía no registra participación accionaria de ejecutivos principales ni de las personas integrantes del Directorio.

### Transacción de accionistas mayoritarios o relacionados

Durante 2025, la Compañía no registró transacciones de accionistas mayoritarios o relacionados.

# Gobierno Corporativo

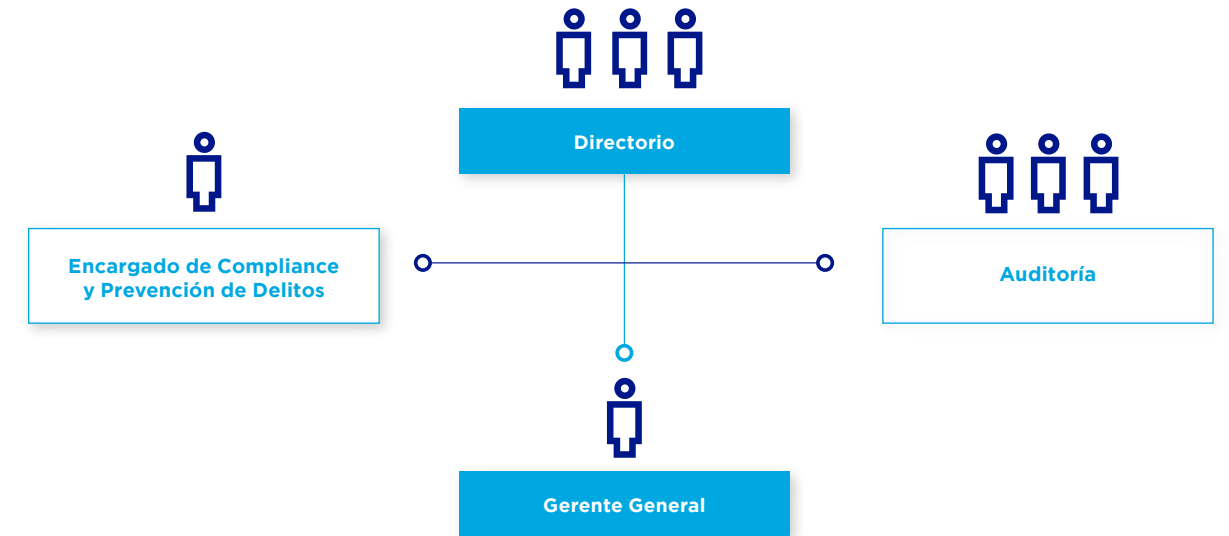
## ÓRGANOS DE GOBIERNO

De acuerdo con la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, al Directorio le corresponde la administración de la Compañía y su representación judicial y extrajudicial, con los deberes y atribuciones que dicha ley le confiere.

El Directorio dura un período de tres años, al término del cual debe renovarse totalmente. Si, por cualquier causa, no se celebra en la fecha establecida la junta de accionistas llamada a efectuar la elección, se entienden prorrogadas las funciones de las personas integrantes del Directorio hasta que se elijan sus reemplazantes. En ese caso, el Directorio debe convocar, dentro del plazo de 30 días, una junta para efectuar el nombramiento.



## ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO



## JUNTAS DE ACCIONISTAS

Los accionistas se reúnen en juntas ordinarias o extraordinarias.

Las juntas ordinarias se celebran una vez al año, dentro del primer cuatrimestre siguiente a la fecha del balance, para pronunciarse sobre las materias propias de su competencia, sin que sea necesario detallarlas en la citación.

Las juntas extraordinarias pueden celebrarse en cualquier momento, cuando las necesidades sociales así lo exijan, para resolver sobre las materias que la ley o los estatutos entreguen a su conocimiento. En estos casos, las materias deben señalarse en la citación correspondiente.



# Directorio

La Compañía es administrada por un Directorio compuesto por tres miembros, quienes permanecen en sus cargos por un período de tres años.

La Compañía no contempla directores suplentes. En consecuencia, al cierre del ejercicio 2025, la composición del Directorio quedó conformada por:



**Sr. Zhang Zhengkai**  
**Presidente**  
RUT: 28.932.650-2  
Profesión:  
Ingeniero  
Fecha nombramiento:  
29 de Julio de 2025  
Nacionalidad: china



**Sr. Matías Hepp Valenzuela**  
**Vicepresidente**  
RUT: 9.908.037-K  
Profesión:  
Ingeniero Civil Industrial  
Fecha nombramiento:  
21 de abril de 2025  
Nacionalidad: chilena



**Sr. Oscar Facusse Ledermann**  
**Director**  
RUT: 9.496.296-k  
Profesión:  
Ingeniero Comercial  
Fecha nombramiento:  
21 de abril de 2025  
Nacionalidad: chilena

## Directores que ejercieron el cargo en los últimos dos años

A continuación, se detalla la composición del Directorio en los últimos dos años:

RUT / Pasaporte	Nombre	Cargo	Nacionalidad	Profesión	Fecha de inicio	Fecha de término
10.768.919-2	Francisco Sánchez Hormazábal	Director	Chilena	Ingeniero Civil de Industrial	26-03-21	28-07-22
9.908.037-K	Matías Hepp Valenzuela	Presidente	Chilena	Ingeniero Civil Industrial	30-04-21	21-04-25
27.713.785-2	Huang Chunguang	Vicepresidente	China	Licenciado en Sistemas Eléctrico y Automatización	26-07-21	29-07-25
9.693.102-6	Álvaro Castillo Aguilera	Director	Chilena	Ingeniero Civil Industrial	28-07-22	29-02-24
10.488.026-6	Eduardo Guerra Bahamondes	Director	Chilena	Ingeniero Civil Industrial	29-02-24	27-03-25
28.932.650-2	Zhang Zhengkai	Presidente	China	Ingeniero	29-07-25	-
9.908.037-K	Matías Hepp Valenzuela	Vicepresidente	Chilena	Ingeniero Civil Industrial	21-04-25	-
9.496.296-K	Oscar Facusse Ledermann	Director	Chilena	Ingeniero Comercial	21-04-25	-

## Remuneraciones y gastos del Directorio

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo séptimo de los Estatutos Sociales, las personas integrantes del Directorio no reciben remuneración por el ejercicio de sus funciones. Durante 2025, la Compañía no registró gastos relevantes asociados al Directorio.

## Comités de directores

TUSAN S.A. no cuenta con Comité de directores, ni ha conformado otros Comités.

## Diversidad del Directorio

### Número de directores por género

Género	Número
Femenino	-
Masculino	3
<b>Total</b>	<b>3</b>

### Número de directores por nacionalidad

Nacionalidad	Número
Chileno	2
Extranjero	1
<b>Total</b>	<b>3</b>

### Número de directores por rango de edad

Rango de edad	Número
Entre 41 y 50 años	3
Entre 51 y 60 años	-
Entre 61 y 70 años	-
Mayor a 70 años	-
<b>Total</b>	<b>3</b>

### Número de directores por antigüedad

Antigüedad	Número
Menor a 3 años	2
Entre 3 y 5 años	1
Entre 9 y 12 años	-
Más de 12 años	-
<b>Total</b>	<b>3</b>

# Administración

## EJECUTIVOS PRINCIPALES



**Sr. Leonardo Lorca Muñoz**  
**Gerente General**  
 RUT: 12.722.503-6  
 Profesión:  
 Ingeniero Comercial  
 Fecha desde que desempeña el cargo:  
 1 de septiembre de 2022  
 Nacionalidad: chilena

**Sr. Javier Fernández Mizgier**  
**Gerente de Operaciones**  
 RUT: 10.002.102-1  
 Profesión:  
 Ingeniero Civil Electrónico  
 Fecha desde que desempeña el cargo:  
 17 de abril de 2023  
 Nacionalidad: chilena

**Sr. Hernán Inostroza Godoy**  
**Gerente Comercial**  
 RUT: 10.212.026-4  
 Profesión:  
 Ingeniero electricista  
 Fecha desde que desempeña el cargo:  
 1 de diciembre de 2025  
 Nacionalidad: chilena

### Participación en la propiedad del emisor que posean ejecutivos y directores

Al 31 de diciembre de 2025, ninguno de los ejecutivos principales ni de los integrantes del Directorio registra participación en la propiedad del emisor.

## Diversidad en la Administración

### Número de personas por género

Género	Número
Femenino	-
Masculino	3
<b>Total</b>	<b>3</b>

### Número de personas por nacionalidad

Nacionalidad	Número
Chileno	3
Extranjero	-
<b>Total</b>	<b>3</b>

### Número de personas por rango de edad

Rango de edad	Número
Entre 41 y 50 años	2
Entre 51 y 60 años	1
Entre 61 y 70 años	-
Mayor a 70 años	-
<b>Total</b>	<b>3</b>

### Número de personas por antigüedad

Antigüedad	Número
Menor a 3 años	3
Entre 3 y 5 años	-
Entre 9 y 12 años	-
Más de 12 años	-
<b>Total</b>	<b>3</b>

## FUNCIONAMIENTO DE GOBERNANZA

TUSAN S.A. busca asegurar el cumplimiento de la normativa vigente en todo su ámbito de operación. Para ello, la Compañía ha desarrollado políticas y procedimientos que establecen lineamientos de actuación para sus ejecutivos principales así como para los trabajadores de TUSAN S.A. y su filial, con el objetivo de prevenir afectaciones a la libre y leal competencia, así como la corrupción, el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo.

Algunas de estas políticas y procedimientos son:

- Código Ético
- Política Anticorrupción
- Política de Compliance
- Política de Prevención de Delitos

Mediante la integración de estas políticas, normas y procedimientos, la Compañía busca prevenir situaciones que puedan poner en riesgo su integridad y reputación, y extiende esta responsabilidad de actuar de manera honesta y transparente a su filial, ejecutivos principales, trabajadores y empresas colaboradoras.

## MARCO ÉTICO Y COMPLIANCE

TUSAN S.A. considera que la confianza de accionistas, clientes, proveedores, personal externo y del entorno social en el que desarrolla su actividad se fundamenta en la integridad y la responsabilidad en el desempeño profesional de las personas.

La integridad se entiende como una actuación ética, honrada y de buena fe. La responsabilidad profesional se entiende como una actuación proactiva, eficiente y orientada a la excelencia, la calidad y la vocación de servicio.

Para gestionar los riesgos asociados a la integridad y la transparencia, TUSAN S.A. ha desarrollado mecanismos, programas y acciones de formación y difusión que establecen pautas para un comportamiento ético y transparente de sus ejecutivos y trabajadores en su desempeño diario, conforme a lo establecido en el Código Ético, la Política anticorrupción y el Modelo de Prevención de Delitos de la Compañía.



La corrupción, el fraude y el soborno pueden generar impactos relevantes, incluyendo sanciones, pérdida de contratos, consecuencias legales, pérdida de clientes y daño reputacional.

Para ello, la Compañía se rige por los siguientes compromisos específicos de actuación responsable e íntegra:

- Rechazar la corrupción, el fraude y el soborno en el desarrollo de la actividad de la Compañía, y establecer medidas para evitarlos y combatirlos.
- Cumplir las leyes y normas nacionales e internacionales vigentes.
- Actuar con responsabilidad en la gestión de los negocios y cumplir con las obligaciones fiscales, asumiendo el compromiso de transparencia y colaboración con las administraciones tributarias correspondientes.

- Competir en el mercado de manera leal, sin admitir conductas engañosas, fraudulentas o maliciosas que lleven a la Compañía a la obtención de ventajas indebidas.
- Promover la transparencia informativa y la comunicación responsable, veraz, eficaz, íntegra y oportuna, generando información financiera y no financiera que ponga en valor las actuaciones de la Compañía y responda a las necesidades de información de los grupos de interés de TUSAN S.A.
- Mantener, en todo momento, el diálogo con los grupos de interés a través de canales de comunicación adecuados y accesibles.

Durante 2025, la Compañía monitoreó el funcionamiento del programa de ética y cumplimiento, y realizó acciones de difusión y formación para promover el conocimiento y cumplimiento del Modelo de Prevención de Delitos, el Código Ético, la Política de Anticorrupción y el resto de las normas de Compliance aplicables.

## Código de ética

TUSAN S.A. cuenta con un Código Ético que establece las pautas que deben orientar el comportamiento ético de sus ejecutivos y trabajadores en su desempeño diario, en relación con los vínculos e interacciones que mantiene con sus grupos de interés.

El Código Ético de la Compañía está dirigido a administradores, ejecutivos principales, directivos y, en general, a todas sus trabajadoras, con independencia de la posición que ocupen o del lugar en que desempeñen sus funciones. Además, la Compañía promueve e incentiva, entre proveedores y empresas colaboradoras, la adopción de pautas de comportamiento consistentes con las definidas en este Código.

## Pautas de conducta

El Código Ético determina pautas específicas de actuación en las siguientes áreas:

- Respeto a la legalidad, derechos humanos y a los valores éticos.
- Respeto a las personas.
- Desarrollo profesional e igualdad de oportunidades.
- Cooperación y dedicación.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Uso y protección de los activos.
- Corrupción y soborno.
- Pagos irregulares y blanqueo de capitales.
- Imagen y reputación corporativa.
- Lealtad a la empresa y conflictos de intereses.
- Tratamiento de la información y del conocimiento.
- Relaciones con los clientes.
- Relaciones con los accionistas.
- Relaciones con empresas colaboradoras y proveedores.
- Respeto al medio ambiente.

## MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

### Política de prevención de Delitos

La Compañía cuenta con una Política de Prevención de Delitos, cuyo objetivo es establecer los lineamientos generales que sustentan la implementación, administración, actualización, operación y supervisión

del Modelo de Prevención de Delitos (MPD) de la Compañía, de acuerdo con lo establecido en la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y sus actualizaciones.

La Política de Prevención de Delitos es aplicable a los trabajadores, dueños, controladores, directores, ejecutivos principales, representantes, contratistas y asesores de la Compañía.

TUSAN S.A. espera, respecto de las personas antes mencionadas, el cumplimiento estricto de las normas establecidas para prevenir y detectar los delitos económicos contemplados en la Ley N°20.393, así como las modificaciones introducidas por la Ley N° 21.595, tales como cohecho a funcionario público nacional o extranjero, lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación, negociación incompatible, corrupción entre particulares, apropiación indebida y administración desleal, entre otros.

Respecto de sociedades y entidades participadas sobre las que la Compañía no tenga control efectivo, TUSAN S.A. promueve, a través de sus representantes en los órganos de gobierno, la implementación de programas de integridad que otorguen cobertura a las leyes de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas que resulten aplicables.

### Estructura del Modelo de Prevención de Delitos

La Compañía vela por mantener un modelo de organización, administración y supervisión adecuado para la prevención de delitos, denominado Modelo de Prevención de Delitos. A través de este modelo, TUSAN S.A. promueve la prevención de la comisión de los delitos económicos descritos en la Ley N°20.393 y sus actualizaciones, que representen un riesgo potencial para la Compañía.

El Modelo de Prevención de Delitos implementado por la Compañía considera los siguientes elementos y actividades que, según la Ley N°20.393 y sus actualizaciones, permiten considerarlo efectivamente implementado:

- 1) Identificación de actividades o procesos de la persona jurídica que impliquen riesgo de conducta delictiva.

- 2) Establecimiento de protocolos y procedimientos para prevenir y detectar conductas delictivas en el contexto de las actividades de la persona jurídica, los que deben considerar, necesariamente, canales seguros de denuncia y sanciones internas en caso de incumplimiento.
- 3) En relación con el Encargado de Compliance y Prevención de Delitos, dotación de facultades efectivas de dirección y supervisión, acceso directo a la administración de la Compañía y disponibilidad de recursos y medios materiales e inmateriales necesarios para el adecuado desempeño de sus funciones.
- 4) Realización de evaluaciones periódicas por terceros independientes, y mecanismos de perfeccionamiento o actualización a partir de dichas evaluaciones.

### Encargado de Compliance y Prevención de Delitos.

El Encargado de Compliance y Prevención de Delitos es designado por el Directorio de la Compañía, y su nombramiento se comunica por medios que permiten a todos los trabajadores conocer su nombre y cargo. El Directorio y la Gerencia General, junto con el Encargado de Compliance y Prevención de Delitos, son responsables de la implementación, administración, actualización y supervisión del Modelo de Prevención de Delitos.

### Sistema de Prevención de Delitos

El Sistema de Prevención de Delitos corresponde a un conjunto de herramientas, procedimientos, protocolos, reglas y actividades de prevención, detección, respuesta y monitoreo, aplicadas sobre procesos o actividades en cuyo contexto se genere o aumente el riesgo de comisión de los delitos correspondientes.

Este sistema establece normas éticas para el desarrollo de las actividades comerciales y operacionales de la Compañía, complementa lo dispuesto en el Código Ético, reglamentos y políticas internas, y promueve un entorno de transparencia y libre competencia, a través de los principios y pautas de conducta definidos por la organización.

La Compañía vela por el cumplimiento de las leyes, normas y procedimientos aplicables relativos a los delitos señalados en el artículo primero de la Ley N°20.393 y sus modificaciones posteriores.

El Sistema de Prevención de Delitos se revisa y actualiza de manera permanente, cuando se detectan debilidades que deban corregirse o cuando ocurren cambios relevantes en las circunstancias y condiciones del negocio, por ejemplo, fusiones, adquisiciones o desarrollo de nuevos negocios. Esta labor es responsabilidad del Encargado de Compliance y Prevención de Delitos, en conjunto con la Administración de la Compañía.

El Modelo de Prevención de Delitos se somete a evaluaciones periódicas realizadas por terceros independientes.





## ENTORNO, GESTIÓN DE RIESGOS Y ESTRATEGIA

## Sector industrial

El mercado eléctrico en Chile está compuesto por las actividades de generación, transmisión y distribución de electricidad. Estas actividades son desarrolladas, mayoritariamente, por empresas controladas por capitales privados, mientras el Estado ejerce funciones de regulación, fiscalización y planificación indicativa de inversiones en generación y parte de la transmisión.

En este sentido TUSAN S.A., ingresa abasteciendo el mercado de transformadores eléctricos en Chile con el objetivo de satisfacer las necesidades de compañías transmisoras, generadoras y distribuidoras de energía eléctrica, además de empresas privadas

que, por sus proyectos y requerimientos, demandan este tipo de equipos, por ejemplo, compañías mineras, de manufactura y constructoras, entre otras. En este mercado, la Compañía compite con fabricantes nacionales y extranjeros.

Adicionalmente, TUSAN S.A. presta servicios de inspección de pérdidas para CGE, así como servicios asociados a la verificación y certificación de medidores de energía eléctrica. Durante el año 2025, la Compañía consolidó el servicio de inspecciones de pérdidas y lo fortaleció mediante la implementación de un centro de monitoreo de brigadas, orientado a mejorar su desempeño operativo.



# Gestión de riesgo y oportunidades

La Compañía y su filial enfrentan riesgos propios de la actividad industrial vinculada a la fabricación de equipos eléctricos y a la prestación de servicios en terreno, comercializados a clientes del sector eléctrico, de la minería y del segmento industrial. Estos riesgos se asocian, principalmente, al poder de negociación de los clientes, a variaciones en los precios de las materias primas utilizadas en la producción, a disposiciones medioambientales y a eventos fortuitos o de fuerza mayor.

Adicionalmente, pueden presentarse riesgos vinculados a cambios tecnológicos y a modificaciones del marco regulatorio vigente. En relación con la fabricación de equipos eléctricos, no se han registrado variaciones significativas en los últimos años.

Las principales características de los mercados donde opera TUSAN S.A. y su filial, junto con sus eventuales factores de riesgo, son las siguientes:



## RIESGO DE MERCADO

Las actividades de generación, transmisión y distribución de electricidad son desarrolladas en Chile principalmente por el sector privado, mientras el Estado cumple funciones de regulación, fiscalización y un rol subsidiario. La Compañía y su filial pertenecen al Grupo CGE, uno de los principales actores del mercado eléctrico, y participan en su cadena de valor mediante el abastecimiento de equipos eléctricos, en especial transformadores de distribución y de poder. Adicionalmente, la Compañía presta servicios de mantenimiento y reparación de estos equipos, así como servicios de verificación de medidores.

## CLIENTES DEL MERCADO DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD EN CHILE

La Compañía y su filial comercializan equipos eléctricos y servicios al Grupo CGE, a otras distribuidoras eléctricas del país, a empresas productivas y a clientes particulares e institucionales. Si bien existen limitaciones legales a la concentración de mercados, podrían producirse fusiones que reduzcan la capacidad de negociación de los clientes.

## PODER DE NEGOCIACIÓN DE CLIENTES

El poder de negociación depende, principalmente, del tamaño del cliente. Las transacciones se realizan a precios de mercado, incluidas las operaciones con el Grupo CGE.

## CRECIMIENTO DE LA DEMANDA

En Chile, la demanda por energía eléctrica se ha incrementado de forma sostenida en los últimos años, impulsada por el desarrollo económico y por mayores exigencias normativas en el sector eléctrico. En este contexto, la demanda por transformadores de distribución se relaciona directamente con el crecimiento de la demanda eléctrica. En el caso de transformadores de poder y de servicios, el desempeño se encuentra más expuesto a los ciclos económicos.

## PRECIO Y ABASTECIMIENTO DE

## MATERIAS PRIMAS

En la fabricación de transformadores y equipos eléctricos se utilizan, principalmente, cobre, acero silicio y papel, que corresponden a commodities transados en mercados internacionales, con precios variables y exposición a fluctuaciones del tipo de cambio. Este riesgo se mitiga mediante una estrategia de coberturas controladas.

## DISPOSICIONES MEDIOAMBIENTALES Y DE SEGURIDAD

La Compañía cuenta con un área de seguridad industrial que supervisa el cumplimiento de la normativa medioambiental vigente. En materia de seguridad y salud en el trabajo, la Compañía implementa medidas preventivas, capacitación permanente y charlas diarias, además del uso de elementos de protección personal.

Respecto de la seguridad de las instalaciones, la Compañía mitiga los efectos de eventuales siniestros mediante pólizas de seguros tomadas a nivel corporativo, complementadas con acciones de protección de activos y el manejo adecuado de materiales inflamables y peligrosos.

## RIESGO FINANCIERO

### Riesgo de tipo de cambio y unidades de reajuste

Dado que las actividades de la Compañía y su filial se realizan fundamentalmente en pesos, la Compañía mantiene como política un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos asociados a sus deudas financieras, con el objetivo de minimizar la exposición a variaciones del tipo de cambio y de unidades de reajuste.

### Riesgo de variación unidad de fomento

Considerando los antecedentes indicados, la Compañía efectuó un análisis de sensibilidad sobre la porción de la deuda expresada en moneda extranjera que no cuenta con instrumentos de cobertura asociados, con el fin de estimar el efecto marginal en los resultados a diciembre de 2025.

### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés corresponde a la posibilidad de que los flujos de instrumentos financieros fluctúen debido a cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Compañía se relaciona principalmente con obligaciones financieras a tasas de interés variables.

### Riesgo de crédito deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La Compañía presenta un riesgo de crédito acotado, dado que una parte relevante de sus ventas corresponde a órdenes de compra para la construcción de transformadores especiales, estructuradas al contado o con créditos de plazo no superior a 60 días, con un nivel de incobrabilidad históricamente bajo.

En el siguiente cuadro se presenta lo señalado anteriormente, en el sentido de que el riesgo de crédito es bajo.

Conceptos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Ingresos operacionales (últimos 12 meses)	54.290.264	45.760.321
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar bruto	4.428.774	5.151.249
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar vencidas y deterioradas	93.906	93.687
Rotación cuentas por cobrar (meses)	0,8	1,1
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar deterioradas / ingresos operacionales	0,15%	0,17%

### ANÁLISIS DE LA DEUDA FINANCIERA QUE NO ESTÁ A VALOR DE MERCADO

Al 31 de diciembre de 2025, Transformadores TUSAN S.A. y subsidiaria no tienen pasivos financieros.

# Integración de la sostenibilidad y la innovación en el negocio

## PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS



### CLIENTES: excelencia en el servicio

El cliente es el centro de las operaciones de la Compañía. A través de un diálogo activo, TUSAN S.A. busca entregar respuestas rápidas y eficientes, y proporcionar un servicio y una experiencia de cliente que, además de cumplir los requisitos legales, se ajuste a sus necesidades y a los compromisos asumidos.



### ACCIONISTAS E INVERSIONES: compromiso con los resultados

Los accionistas e inversionistas de la Compañía y su filial constituyen uno de sus principales grupos de interés. En este contexto, la adecuada gestión de riesgos y el desarrollo de un modelo de negocio sólido, con potencial de crecimiento y orientado a la sostenibilidad de largo plazo, son aspectos clave de la gestión.

### COLABORADORES: foco en las personas

Para la Compañía es fundamental promover un entorno de trabajo de calidad, basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo personal y profesional. TUSAN S.A. cuenta con un Código Ético que establece pautas de conducta para el desempeño diario y para la relación con sus grupos de interés. La Compañía mantiene relaciones con dos sindicatos.

### COMUNIDADES: compromiso social

La Compañía mantiene un compromiso con el desarrollo económico y social de las zonas donde opera, aportando conocimientos, capacidad de gestión y creatividad, y destinando parte de sus beneficios a inversión social. A través de un diálogo permanente con la sociedad, TUSAN S.A. identifica expectativas e intereses de las comunidades y orienta su participación en iniciativas que respondan a sus necesidades.

### PROVEEDORES Y EMPRESAS COLABORADORAS: cadena de suministro responsable

Los proveedores y empresas colaboradoras son actores relevantes para el funcionamiento de la cadena de valor. La Compañía promueve relaciones de confianza de largo plazo, estables y de beneficio mutuo, sobre la base de la eficacia y la gestión de riesgos.

## GESTIÓN DE SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE

La Compañía articula su compromiso con la sostenibilidad mediante una gestión preventiva de riesgos, donde la seguridad de las personas y el respeto por el medio ambiente constituyen ejes de la operación. Esta gestión se apoya en inversiones en infraestructura técnica y en el monitoreo de indicadores de salud, con el propósito de fortalecer la resiliencia y la continuidad operacional frente a los desafíos propios de la actividad industrial.

### Antecedentes de Vigilancia Ambiental

Para asegurar condiciones de trabajo adecuadas, TUSAN S.A. aplica una metodología de vigilancia ambiental orientada a identificar y cuantificar agentes críticos presentes en los procesos de transformación

y mantenimiento. Si bien el entorno industrial implica riesgos asociados al manejo de metales y químicos, la Compañía mantiene un ambiente controlado.

Con base en estudios de higiene industrial realizados en conjunto con la Mutual de Seguridad, la Compañía ha implementado sistemas de ventilación forzada, captación de partículas en la fuente y el uso de Elementos de Protección Personal (EPP) de alta eficiencia, lo que ha permitido mantener la exposición laboral en niveles bajos. Estos antecedentes constituyen la línea base de los protocolos actuales y evidencian que, incluso en áreas de mayor exigencia, como Pintura, Granalla y Mecánica, los niveles de riesgo se mantienen por debajo de los límites permisibles ponderados (LPP), corregidos por jornada y altitud.

Agente Monitoreado	Resultado Medido	Límite Legal (LPP)	Cumplimiento	Clasificación
Hierro (Humos/Polvo)	0,066 mg/m <sup>3</sup>	4,15 mg/m <sup>3</sup>	98,4% bajo el límite	Muy Baja
Manganeso	0,0035 mg/m <sup>3</sup>	0,73 mg/m <sup>3</sup>	99,5% bajo el límite	Muy Baja
Cromo	<LD (No detectado)	0,36 mg/m <sup>3</sup>	100% de cumplimiento	Muy Baja
Níquel	<LD (No detectado)	0,73 mg/m <sup>3</sup>	100% de cumplimiento	Muy Baja
Xileno (Pintura)	75 mg/m <sup>3</sup>	316,66 mg/m <sup>3</sup>	76,3% bajo el límite	Baja
Tolueno (Laboratorio)	1,4 mg/m <sup>3</sup>	273,33 mg/m <sup>3</sup>	99,5% bajo el límite	Muy Baja
Alcohol Isopropílico	10 mg/m <sup>3</sup>	714,9 mg/m <sup>3</sup>	98,6% bajo el límite	Muy Baja
Polvo de Madera	1,6 mg/m <sup>3</sup>	3,32 mg/m <sup>3</sup>	51,8% bajo el límite	Baja

\*Valores de referencia técnica basados en informes de la Mutual de Seguridad (2021).

### Proyecto de Infraestructura Ambiental: Bodega RESPEL

En el marco de la gestión de impactos y responsabilidad ambiental, la Compañía trabaja en la aprobación del proyecto para la construcción de una nueva bodega de almacenamiento de residuos peligrosos (Bodega 3).

Esta instalación será proyectada para el acopio segregado y seguro de residuos, con una capacidad máxima de almacenamiento de 16 toneladas de aceites minerales usados y 1 tonelada adicional de materiales y elementos de protección personal contaminados con hidrocarburos y grasas.



## SOSTENIBILIDAD TRIBUTARIA

# Enfoque fiscal y compromiso con la transparencia

GRI 207-1

La gestión tributaria constituye un aspecto relevante del desempeño en sostenibilidad de las organizaciones, en tanto refleja su compromiso con el cumplimiento normativo, la transparencia y su contribución al desarrollo económico de los países donde operan. En conformidad con los lineamientos del Global Reporting Initiative (GRI), y en particular con el estándar GRI 207 sobre Sostenibilidad Tributaria, TUSAN S.A. reporta información sobre su enfoque de gestión y gobernanza tributaria.

Este estándar establece lineamientos para divulgar el enfoque de las organizaciones respecto de su estrategia fiscal, la gobernanza y gestión de riesgos tributarios, así como su contribución económica en las jurisdicciones donde desarrollan sus actividades.

A través de esta sección, TUSAN S.A. presenta los principales lineamientos, prácticas y mecanismos que orientan su gestión tributaria, reflejando los avances de la compañía en el fortalecimiento de sus procesos de gobernanza fiscal y su compromiso con la mejora continua en materia de transparencia y gestión responsable de sus obligaciones tributarias.

Por la naturaleza de sus operaciones y el rol que cumple en la provisión de servicios, Transformadores TUSAN S.A. desarrolla su enfoque fiscal desde una visión centrada en el desarrollo del país, la calidad del servicio y el cumplimiento de la normativa vigente. Este enfoque comprende la gestión y el cumplimiento tributario dentro de un marco ético y valórico, adhiriéndose a buenas prácticas y favoreciendo una gestión responsable de los riesgos fiscales, con el propósito de crear valor compartido para las comunidades, las autoridades, los inversionistas y demás grupos de interés.

Este enfoque se articula en una gestión basada en la integridad, la transparencia y la buena conducta corporativa, lineamientos formalizados en la Política Tributaria impulsada por el Directorio de CGE Transmisión S.A. (su controladora). Esta política

consolida el compromiso de la Compañía con una conducta fiscal responsable y transparente, alineada con el marco regulatorio, las mejores prácticas de gobierno corporativo, y los objetivos estratégicos de la organización. De este modo, la política constituye una pieza central dentro de su sistema de gobernanza, garantizando que todas las operaciones y decisiones se desarrollen bajo principios de legalidad, diligencia y sostenibilidad, bajo la supervisión del Directorio.

### Principios de la Política Tributaria

La Política Tributaria de TUSAN S.A., que fue aprobada en 2025 por su Directorio, se fundamenta en un conjunto de principios que reflejan su forma responsable y sostenible de gestionar los negocios:

#### Cumplimiento:

La Compañía cumple con sus obligaciones tributarias conforme a la normativa vigente, dentro de los plazos legales y bajo procesos de control y supervisión. Este principio incluye también la interpretación razonable de la legislación fiscal y la búsqueda de una gestión que minimice el riesgo, a la vez que explore la fórmula tributaria legítima más eficiente para aportar valor a la empresa y a sus accionistas.

#### Compromiso y contribución:

TUSAN S.A. asume su deber fiscal como una forma de contribuir al desarrollo económico y social del país, cumpliendo de manera responsable y oportuna con los impuestos derivados de sus operaciones.

#### Cooperación:

La Compañía mantiene una relación transparente, colaborativa y de buena fe con la Administración Tributaria, promoviendo una buena comunicación con las autoridades y entregando información completa y oportuna para facilitar tanto los procesos de revisión como la correcta aplicación de la normativa.

#### Manejo del riesgo tributario:

TUSAN S.A. previene y mitiga los riesgos fiscales a través de una correcta interpretación de la normativa y una adecuada planificación de sus actividades. Esto minimiza el riesgo de un eventual cuestionamiento por parte de la autoridad fiscal.

#### Transparencia con partes interesadas:

La Compañía promueve integridad, transparencia y colaboración en sus relaciones tanto con autoridades como con partes interesadas y proveedores nacionales y extranjeros— que participen en procesos de licitación, entregándoles la información, orientación y soporte necesarios en todos los procesos que involucren aspectos fiscales.

#### Estrategia tributaria y alineación con los objetivos corporativos

La estrategia tributaria de TUSAN S.A. se sustenta en los principios definidos por su Política Tributaria y tiene como objetivo principal asegurar el cumplimiento riguroso de las obligaciones fiscales junto con la mitigación de riesgos e ineficiencias.

Para la mitigación de riesgos e ineficiencias fiscales, la Compañía promueve la coordinación e integración de la gestión tributaria en la planificación y toma de decisiones corporativas.

En tanto, para la implementación de un adecuado cumplimiento tributario, se busca que todas las actuaciones fiscales se realicen conforme al marco legal vigente, incluyendo la Ley sobre Impuesto a la Renta, la Ley de Impuesto a las Ventas y Servicios, la Ley de Impuesto Territorial, entre otras.

En coherencia con los principios establecidos en su Política Tributaria, la estrategia se apoya además en los lineamientos definidos en materias como precios de transferencia, distribución de dividendos y el acompañamiento de asesores externos especializados. Estos mecanismos permiten que las decisiones tributarias se basen en una correcta interpretación de la ley y se encuentren debidamente respaldadas por las directrices del Directorio.

Adicionalmente, la Compañía realiza revisiones internas periódicas que garantizan la correcta aplicación de las normas tributarias y promueven la mejora continua de sus procesos.

De este modo, la planificación y gestión fiscal se alinea con las actividades comerciales y los objetivos estratégicos de la Compañía, apuntando a la transparencia y la sostenibilidad fiscal, y dando paso a una estructura de gobernanza sólida y coordinada para la gestión tributaria.



## Gobernanza y gestión fiscal

GRI 207-2

La gobernanza del cumplimiento tributario en TUSAN S.A. se sustenta en la interacción coordinada de diversas áreas que trabajan para garantizar el cumplimiento de las obligaciones fiscales y la aplicación efectiva de los principios de la Política Tributaria. Este modelo incluye estructuras de control, procedimientos y la clara definición de las responsabilidades correspondientes a las diferentes áreas involucradas.

El Directorio es el responsable de aprobar la Política Tributaria. El área de Impuestos es la encargada de determinar y declarar los tributos aplicables, gestionar la aprobación de pagos y devoluciones, actualizar los procesos internos conforme a cambios normativos y difundir la información relevante a las demás unidades. El equipo está conformado por profesionales especializados que lideran la gestión fiscal directa e indirecta, manteniendo una relación constante con las distintas áreas de apoyo de la Compañía, tales como: Tesorería, Contabilidad, Fiscalía, entre otras áreas.

La Compañía cuenta además con mecanismos de coordinación que aseguran que las decisiones de negocio de alto nivel consideren su impacto tributario. Los procesos de revisión y aprobación se desarrollan de acuerdo con los flujos definidos por la organización.

Para más información sobre los lineamientos de la Política Tributaria, se puede acceder al sitio web <https://tusan.cl>

#### Gestión de riesgos tributarios

TUSAN S.A. aplica un enfoque preventivo en la identificación y mitigación de riesgos tributarios, integrándolos dentro del Modelo de Gestión de Riesgos Corporativos. El área de Impuestos realiza

un levantamiento anual y seguimiento trimestral de los riesgos identificados por las distintas unidades, aplicando criterios estandarizados de impacto y probabilidad. Además, existen instancias internas de revisión periódica en las que se evalúan cambios normativos y su impacto potencial.

La gestión de riesgos incluye medidas preventivas y de mitigación, revisiones de declaraciones tributarias — Impuesto al Valor Agregado (IVA), renta, declaraciones juradas— con validaciones internas, y apoyo de asesores externos cuando se requiere. Los riesgos tributarios se incorporan a la Matriz de Riesgos Corporativos, donde se definen responsables, medidas de control y seguimiento.

La Compañía mantiene una comunicación continua con las áreas y entidades relacionadas, tanto internas como externas. En el ámbito externo, a través de instancias de diálogo, consultas y encuestas del Servicio de Impuestos Internos y en el ámbito interno, mediante comités y canales digitales como su sistema de mensajería interna e Intranet corporativa, para difundir actualizaciones normativas y cambios relevantes. Asimismo, cuenta con el apoyo de asesores externos en materias de cumplimiento tributario, precios de transferencia, reestructuraciones e inversiones, asegurando que las decisiones se adopten con rigor técnico y en conformidad con la legislación vigente.

Este enfoque integral refuerza el compromiso de TUSAN S.A. con la sostenibilidad y la transparencia, promoviendo una gestión tributaria responsable, coherente con su estrategia empresarial y alineada con los principios de buen gobierno corporativo.

# Relación fiscal y grupos de Interés

GRI 207-3

TUSAN S.A. mantiene un enfoque de relacionamiento fiscal basado en la transparencia, el diálogo y la rendición de cuentas frente a sus grupos de interés.

La Compañía reconoce que su gestión tributaria tiene impactos relevantes para comunidades, autoridades, proveedores, inversionistas y equipos internos, por lo que promueve prácticas que fortalezcan la confianza y la legitimidad de su rol público.

Por ello, TUSAN S.A. se relaciona con actores externos mediante procesos de revisión normativa, fiscalizaciones y otras instancias formales de interacción regulatoria, mientras que a nivel interno mantiene espacios de coordinación para evaluar impactos tributarios, compartir información y asegurar

una comprensión transversal de las obligaciones fiscales. Este diálogo continuo permite anticipar inquietudes y promover la mejora de los procesos.

## Mecanismos para plantear inquietudes y canal de denuncias

La Compañía dispone de un Canal de Denuncias administrado por el Encargado de Compliance y Prevención de Delitos que permite realizar reportes de manera anónima y confidencial. Estas denuncias son sometidas a un sistema de investigación de casos y se informan periódicamente al Comité de Auditoría y al Directorio. El canal de denuncias está habilitado para recibir cualquier inquietud relacionada con esta materia.



# Presentación de información fiscal

GRI 207-4

Transformadores TUSAN S.A.		
Entidades residentes	Transformadores TUSAN S.A., consolida con: Energy Sur Ingeniería S.A.	
Concepto	Cifras a 12/2025	Cifras a 12/2024
	M\$	M\$
Ingresos procedentes de ventas a terceros	54.290.264	45.760.321
Ingresos procedentes de transacciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales	0	0
Beneficios o pérdidas antes de impuestos	4.651.349	5.093.678
Activos tangibles distintos de efectivo y equivalentes de efectivo	20.051.527	17.053.279
Impuesto sobre el beneficio de las sociedades pagado en efectivo (*)	19.203	60.017
Total del gasto por impuestos corrientes a las ganancias	-909.769	-353.052
Impuestos calculados si se aplica el tipo impositivo legal a los beneficios o pérdidas antes de impuestos	-1.255.864	-1.375.293
Efecto impositivo de la sociedad en el ejercicio	-1.098.757	-1.197.863
Los motivos de la diferencia entre el impuesto sobre el beneficio de las sociedades acumulado sobre los beneficios o pérdidas y los impuestos calculados si se aplica el tipo impositivo legal a los beneficios o pérdidas antes de impuestos.	La diferencia por M\$157.107, se explica principalmente por el efecto de aplicación factor inflación, sumado al ajuste por impuestos de años anteriores y compensado con otros gastos no aceptados tributariamente	La diferencia por M\$177.430, se explica principalmente por el efecto de aplicación factor inflación, sumado al ajuste por impuestos de años anteriores y otros gastos no aceptados tributariamente

(\*) Corresponde al flujo de los impuestos corporativos, es decir, IDPC e IU después de créditos. Considera también los pagos por concepto de impuesto adicional aplicado a las remesas al exterior



# GESTIÓN 2025

## Ámbito de negocios

La Compañía es uno de los principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. Sus líneas de negocio se dividen en Transformadores estándar, Equipos compactos de medida, Transformadores especiales, Servicios y reparaciones de transformadores, Servicios en terreno y en planta, Servicios OLCA y Comercialización de materiales eléctricos.

### Transformadores Estándar

La Compañía fabrica transformadores monofásicos y trifásicos de distribución, con voltajes de hasta 25 kV y potencias de hasta 500 kVA. Estos equipos cumplen estándares nacionales e internacionales, y pueden adaptarse a especificaciones adicionales definidas por cada cliente.



## Equipos compactos de medida (ECM)

La Compañía fabrica equipos de acuerdo con normas internacionales y según especificaciones del cliente. Son de tipo interior o intemperie, aptos para zonas costeras, urbanas, rurales e industriales. Los ECM permiten medir variables eléctricas, tensión y corriente, en media tensión de sistemas eléctricos de distribución trifásicos o monofásicos, y en redes de distribución de 15 o 20 kV.

## Transformadores Especiales

La Compañía diseña, fabrica y prueba transformadores de acuerdo con especificaciones de clientes, cumpliendo normas internacionales, entre ellas IEC y ANSI. Produce transformadores de poder de hasta 50 MVA y voltajes de 154 kV, además de transformadores para rectificador (monofásicos, trifásicos y autotransformadores), para uso interior o intemperie, y con refrigeración en aceite mineral, silicona o aceite vegetal. También fabrica subestaciones pad mounted de hasta 2.000 kVA, clase 25 kV, para uso interior y exterior, y subestaciones unitarias y móviles, con equipos modulares de fácil instalación, orientados a emergencias y faenas de traslado continuo.

## Servicios y reparaciones de transformadores

La Compañía presta servicios de mantención y reparación de transformadores, además de revisión, mantención y diagnóstico en terreno. Cuenta con ingeniería e instalaciones para ofrecer servicios especializados. Asimismo, realiza reparación de transformadores de poder de hasta 100 MVA y 220 kV, reemplazo de enrollados (cambio de voltajes), cambio o reparación de núcleo, cambio o instalación de ventilación forzada, y tratamiento o cambio de líquido aislante. Adicionalmente, presta servicios de traslado y armado, tanto de transformadores propios como de equipos que requieren reparación o mantención en planta, incluyendo coordinación de permisos, montaje de accesorios, llenado y recirculado de aceite y pruebas eléctricas y de aceite, entre otras.

## Servicios en terreno y en planta

Adicionalmente, la Compañía ofrece servicios en terreno, que incluyen pruebas de transformadores de poder, manteniendo a transformadores CDDB, manteniendo a cambiadores de derivación bajo carga, instalación de accesorios de equipos eléctricos y otros servicios asociados a la industria eléctrica.

## Servicios OLCA

La Compañía presta servicios de verificación, calibración, sellado, certificación, mantenimiento, reparación, lectura y registro de equipos de medición, especialmente de electricidad, gas, agua y otros fluidos. Además, realiza medición y registro de variables eléctricas para determinar la calidad del suministro eléctrico en instalaciones de suministradores, transportistas, distribuidores y usuarios, actuando como Organismo o Laboratorio de Certificación Autorizado (OLCA) por la Superintendencia de Electricidad y Combustibles.

## Comercialización de materiales eléctricos

TUSAN S.A., a través de una alianza con proveedores chinos, ofrece al mercado nacional materiales y equipos eléctricos, como medidores de energía eléctrica, reconectores para distribución y transmisión, cables, grupos generadores, bancos de reguladores y condensadores, entre otros.

## ACTIVIDADES

En 2025 la Compañía llevó a cabo una serie de actividades relacionadas con su negocio, entre las cuales destacan:

- **Participación como expositor en EXPOMIN**, Exhibición y Congreso Internacional para la Minería, realizada en el mes de abril en Santiago.
- **Participación como expositor en Expo Energía**, feria especializada del sector energético, llevada a cabo en noviembre.
- **Participación como patrocinador en el VII Seminario de Cooperativas Eléctricas**, organizado por la Federación Nacional de Cooperativas Eléctricas (FENACOPEL) en noviembre.
- **Desarrollo del proyecto “Transformadores Verdes”**, iniciativa de economía circular orientada al reacondicionamiento de transformadores de distribución y a la extensión de su vida útil mediante el uso de aceites aislantes de origen vegetal.
- **Obtención del segundo lugar en el Premio Territorio Circular**, organizado por CORFO y SOFOFA Hub, reconocimiento entregado en noviembre en Santiago por el impacto de la iniciativa en economía circular.
- **Selección del proyecto “Transformadores Verdes” en los Circular Awards**, organizados por la Fundación Desafío Circular.

- **Obtención del segundo lugar en la premiación global de innovación de China State Grid International**, realizada en la República Popular China en el mes de diciembre.

## NEGOCIOS 2025

### Transformadores y equipos especiales y de potencia

La Compañía mantuvo presencia en sectores industriales que demandan transformadores especiales y de potencia, incluyendo minería nacional e internacional, y el sector eléctrico en sus segmentos de generación, transmisión y distribución. Durante 2025, se destacaron entregas a Corporación del Cobre de Chile, Eaton Industries Chile, SQM, Grupo Saesa, Manto Verde S.A. y el Grupo CGE, entre otros.

### Transformadores de distribución

Durante 2025, la Compañía mantuvo su liderazgo y vendió sobre 324 MVA en el período. Asimismo, desarrolló un mayor acercamiento con clientes instaladores eléctricos y clientes particulares, en el marco de su plan de fidelización.

### Servicios

Durante 2025, la Compañía prestó servicios de mantenimiento, reparación y diagnóstico de transformadores, tanto preventivos como correctivos, a empresas mineras e industriales del país. Entre los principales clientes se encuentran Bechtel Chile S.A., el Grupo CGE y Minera Lomas Bayas, entre otros.

### Servicios OLCA

En julio de 2022, la Compañía implementó una nueva línea de negocios a través del servicio de inspecciones de pérdidas y del Laboratorio OLCA. El servicio considera la detección de anomalías en empalmes y medidores de energía eléctrica, tanto monofásicos

como trifásicos. Desde 2023, la Compañía mantiene la certificación del laboratorio de medidores ante el Instituto Nacional de Normalización (INN), bajo la norma ISO 17025, y cuenta con la autorización del laboratorio ante la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC). Durante 2025, la Compañía continuó prestando este servicio a CGE y realizó 501.780 inspecciones efectivas en el período, con cobertura desde Arica hasta Villarrica.

## Comercialización de materiales eléctricos

Durante 2025, la Compañía consolidó su presencia en el sector, amplió su portafolio de productos y proveedores, y fortaleció su estrategia para avanzar en la importación y comercialización de equipos y materiales eléctricos. Asimismo, impulsó el desarrollo y la especialización de sus servicios, con énfasis en el fortalecimiento de su laboratorio certificado.

## PRINCIPALES BIENES PRODUCIDOS Y/O SERVICIOS PRESTADOS Y LOS PRINCIPALES MERCADOS

### Principales clientes

Entre los clientes a los cuales la Compañía suministró productos y servicios durante 2025 se encuentran el Grupo CGE, que representó 85% de los ingresos; el Grupo Saesa, con 4,5%; cooperativas eléctricas, con 1% (Copelec, Copelan y Charrúa, entre otras); y otros clientes, incluyendo compañías mineras.

### Principales proveedores

En 2025, 49% de las compras correspondió a importaciones realizadas a través de proveedores de diversos países, principalmente China, tanto para el negocio de comercialización como para la adquisición de insumos de producción. En tanto, las compras nacionales representaron 51% y tuvieron como principales proveedores a Comercial Interadi Ltda., H. Briones y Elaboradora de Cobre Viña del Mar S.A., entre otros.

# Gestión financiera

## MARCHA DE LA COMPAÑÍA

### Análisis de resultados de 2025-2024

El EBITDA consolidado de la Compañía en 2025 fue de \$5.680 millones, cifra inferior a la registrada en 2024, cuando alcanzó \$6.570 millones. Este resultado se explicó principalmente por una menor demanda de transformadores de distribución en el mercado.

La utilidad consolidada del período atribuible a los propietarios de la controladora fue de \$3.511 millones, inferior a la utilidad de \$3.802 millones obtenida en 2024. En tanto, la producción de transformadores de potencia alcanzó 324 MVA, lo que representó una disminución de 25,3% respecto del ejercicio anterior.

### ANÁLISIS DE RESULTADOS 2025 - 2024 TUSAN S.A. CONSOLIDADO

Cífras en MM\$	dic-25	dic-24	% variación
Ingresos de Operación (1)	54.290	45.760	19%
Costos de Operación (2)	-49.016	-39.461	-24%
EBITDA (3)	5.680	6.570	-14%
Depreciación y amortización	-406	-271	-50%
Resultado de explotación (4)	5.274	6.299	-16%
Resultado antes de impuesto (5)	4.651	5.094	-9%
Resultado después de impuesto (6)	3.553	3.896	-9%

## POLÍTICA Y PLAN DE INVERSIÓN

### Inversiones

En 2025, la Compañía invirtió \$1.73 millones, principalmente orientados a la modernización de la planta productiva, el aumento de la capacidad de producción y el fortalecimiento de los servicios en terreno asociados a transformadores.



## UTILIDADES

### Utilidad distribuible

Concepto	Unidad de medida	Monto
A pagar dividendo definitivo N° 38	M\$	1.053.500
A cubrir resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	M\$	2.457.990
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>M\$</b>	<b>3.511.490</b>

### Distribución de utilidades

Utilidad repartida con cargo al ejercicio de cada año:

Año	MM\$ Históricos Utilidad	% Utilidad
2020	0	0,00%
2021	9	30,08%
2022	208	30,00%
2023	605	30,00%
2024	1.901	50,00%
2025	1.053	30,00%



### Capital y reservas

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía registró 100.000 acciones suscritas y pagadas. A esa misma fecha, el patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora alcanzó \$14.152 millones, equivalente a un valor libro de \$141.517 por acción.

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución de la ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora que se propone, el capital y los fondos de reserva de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 quedarían constituidos como sigue:

Concepto	Monto en M\$
Capital en acciones	3.333.729
Primas de emisión	954
Otras reservas	(503.167)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	11.320.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	14.151.695

## Unidad de personas

### DOTACIÓN

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía registró una dotación de 192 personas, distribuidas en 3 ejecutivos, 34 profesionales y técnicos, y 155 personas en cargos administrativos y especializados.

A la misma fecha, la dotación consolidada de TUSAN S.A., que incluye a la filial Energy Sur Ingeniería S.A., alcanzó 221 personas.



## DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

### Diversidad en la Organización

#### Número de personas por género

Género	Número de personas
Femenino	24
Masculino	197
<b>Total</b>	<b>221</b>

#### Número de personas por nacionalidad

Nacionalidad	Número de personas
Chileno	205
Extranjero	16
<b>Total</b>	<b>221</b>

#### Número de personas por rango de edad

Rango de edad	Número de personas
Menor de 41 años	125
Entre 41 y 50 años	52
Entre 51 y 60 años	34
Entre 61 y 70 años	10
Mayor de 70 años	0
<b>Total</b>	<b>221</b>

#### Número de personas por antigüedad

Antigüedad	Número de personas
Menor de 3 años	106
Entre 3 y 5 años	16
Entre 6 y 9 años	3
Entre 10 y 12 años	16
Más de 12 años	80
<b>Total</b>	<b>221</b>



## BRECHA SALARIAL

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía realizó un análisis de brecha salarial por género para cargos homologables.

Este análisis se aplica a cargos de carácter administrativo y personal de oficina. No se aplica a cargos de operarios de fábrica ni a cargos de Directorio o de ejecutivos principales, debido a que no hay mujeres que desempeñen dichas funciones.

A continuación, se presenta el cuadro con la brecha salarial determinada:

Brecha salarial por género %	Media de brecha salarial	Mediana de brecha salarial
Administrativos y personal de oficina	120%	125%

(\*) Corresponde al sueldo base bruto promedio de trabajadora/ejecutiva vs sueldo base bruto promedio de trabajador/ejecutivo.

## Salud y Seguridad

### POLÍTICA DE SEGURIDAD LABORAL

Como parte de su compromiso con la seguridad y salud en el trabajo, la Compañía cuenta con un Sistema Integrado de Gestión que establece las bases para alcanzar la excelencia operacional, asegurar la calidad y promover la mejora continua en los procesos de TUSAN S.A.

Adicionalmente, en su Política de Responsabilidad Corporativa, TUSAN S.A. asume un compromiso con la seguridad y salud en todas sus actividades.

Este compromiso considera una gestión que va más allá del cumplimiento de obligaciones legales y otros requisitos adoptados voluntariamente, impulsando la mejora continua de las condiciones de trabajo y de la gestión de la seguridad, la salud y el bienestar. Asimismo, la Compañía involucra a personas trabajadoras, proveedores, empresas colaboradoras, clientes y otros grupos de interés, con el objetivo de prevenir accidentes y daños a la salud, y de proporcionar un ambiente de trabajo seguro y saludable, promoviendo el bienestar.



Algunos de los compromisos adoptados son:

- Establecer el aprendizaje como motor de la cultura de la seguridad, mediante la formación continua, el análisis de accidentes e incidentes, la difusión de las lecciones aprendidas y la educación y promoción de la salud.
- Integrar criterios de seguridad y salud exigentes en los procesos de negocio, en los nuevos proyectos, actividades, instalaciones, productos y servicios, así como en la selección y evaluación de proveedores y empresas colaboradoras, cuyo cumplimiento condicione el inicio o la continuidad de la actividad.
- Invertir en nuevas estrategias de educación sanitaria y promoción de la salud, que permitan que el lugar de trabajo se convierta en el vector de transmisión de conductas saludables para el trabajador y su entorno.
- Implementar actuaciones orientadas a mejorar la calidad de vida, el bienestar y la salud de las personas que integran las comunidades donde la Compañía opera.
- Proporcionar los recursos y medios necesarios que posibiliten el cumplimiento de los estándares de seguridad establecidos en cada momento.
- Proteger a todos los trabajadores de la empresa. Esto implica incluir a los propios trabajadores, servicios transitorios, clientes, proveedores, contratistas y subcontratistas.
- Mejorar continuamente las condiciones y medio ambiente de trabajo, la gestión y el desempeño de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Involucrar a todos los trabajadores, sin importar su dependencia, con el objeto de que éstos tomen conciencia de sus roles y responsabilidades, en materias de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Cumplir la normativa legal vigente y aplicable, como también todo requisito legal que se adquiriera de manera voluntaria en materias de Seguridad y Salud en el Trabajo.

## CIFRAS DE SEGURIDAD LABORAL

Métrica	2023	2024	2025
Tasa de accidentabilidad	0,0	0,0	4,14
Tasa de fatalidad	0,0	0,0	0,0
Tasa de enfermedades profesionales	0,0	0,0	0,0
Promedio de días perdidos por accidentes	0	0	30

*Nota: Los indicadores señalados corresponden a la metodología de cálculo definida por la Mutua.*

## OTRA INFORMACIÓN CORPORATIVA



# Acciones, sus características y derechos

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Para 2026, el Directorio de la Compañía tiene la intención de distribuir, a lo menos, un dividendo provisorio pagadero en abril de 2026. Este, junto con el dividendo definitivo que apruebe la Junta Ordinaria de Accionistas, no podrá ser inferior a 30% de la utilidad distribuible del ejercicio.

Esta política refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades efectivamente obtenidas, a los resultados de las proyecciones que periódicamente efectúe la Compañía y a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.



## DIVIDENDOS

El Directorio estimó adecuado proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas distribuir la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora de la siguiente manera:

- A pagar dividendo definitivo N°38 M\$ 1.053.500
- A cubrir resultados retenidos (pérdidas acumuladas) M\$ 2.457.990
- Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora M\$ 3.511.490

## DIVIDENDOS PAGADOS

El siguiente cuadro muestra los dividendos repartidos por acción en cada año calendario:

Dividendo por acción (\$ históricos)			
Año	Provisorios	Definitivos	Eventuales
2020	-	-	-
2021	-	-	-
2022	-	92,50	-
2023	-	2.077,98	-
2024	-	6.048,00	-
2025	-	19.013,00	-

# Marcas, patentes y propiedades

## PRINCIPALES MARCAS UTILIZADAS EN LA COMERCIALIZACIÓN DE LOS BIENES Y SERVICIOS

TUSAN S.A. posee marcas registradas en el Instituto de Propiedad Intelectual (Inapi) que cubre el nombre "TUSAN S.A." en las áreas de Marca Comercial, Establecimiento Comercial y Producto, ya sea en palabra o denominación del término.

Rol	Superficie m <sup>2</sup>	Dominio	Calificación	Avalúo UF	Ubicación
4151-15	5.919	Otra	Arrendado	-	Comuna Estación Central, Santiago
4151-2	24.228	TUSAN	Propia	139.196	Comuna Estación Central, Santiago
<b>Total</b>	<b>30.147</b>	-	-	-	-

## PROPIEDADES

La Compañía dispone de una superficie operacional de 30.147 m<sup>2</sup>, ubicados en Av. Gladys Marín 6030, comuna de Estación Central. Esta superficie se presenta en el siguiente cuadro resumen:

## SEGUROS

Para el desarrollo de sus actividades, TUSAN S.A. cuenta con seguros que garantizan la operación en el caso de que la envergadura de sus trabajos lo requiera.

Estos seguros están contratados a nivel corporativo y aplican para el grupo de empresas CGE. Además, tiene asegurados los activos y equipos móviles que son necesarios para la operación de las distintas líneas de negocio.



# Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

## ENERGY SUR INGENIERÍA S.A.

### Presidente

Sr. Leonardo Lorca Muñoz

### Directores

Sr. Ernesto Peñafiel Morgan  
Sr. Hernán Inostroza Godoy  
Sr. Erich Grüttner Grimal  
Sr. Guillermo Hayes Morales

### Gerente General

Cargo vacante  
Nota: A la fecha de emisión del presente documento, el cargo de Gerente General se encuentra vacante, encontrándose pendiente su designación por parte del Grupo CGE.

### Naturaleza jurídica

Sociedad anónima cerrada

### Capital y reservas

M\$129.526

### Participación de TUSAN S.A.

55%

### Objeto social

Servicio de mantenimiento, diagnóstico y ensayos a transformadores.



La filial, ubicada en la zona de Concepción, se dedica a la mantención y reparación de transformadores y presta servicios de revisión, mantención y diagnóstico de equipos eléctricos en terreno; en 2025 registró una utilidad de \$91 millones, lo que representó una disminución de 56% respecto de 2024, cuando alcanzó \$208 millones; durante el período, distribuyó

dividendos definitivos por \$145 MM, y todas las transacciones realizadas con esta filial durante 2025 se efectuaron a valor de mercado.

A continuación, se presenta un cuadro con la información de las transacciones con esta sociedad:

R.U.T	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2025 31-12-2025		01-01-2024 31-12-2024	
						Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono	Operación	Efecto en resultados (cargo) / abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	1.445.738	1.445.738	539.411	539.411
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	0	0	3.450	3.450
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Intereses préstamo recibido	CL\$	502.390	502.390	214.749	214.749
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Préstamo recibido	CL\$	0	0	9.000.000	0
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Pago préstamo	CL\$	3.000.000	0	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	0	0	24.399.094	24.399.094
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Tesorería centralizada (cargos)	CL\$	23.766.462	0	19.656.857	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Tesorería centralizada (abonos)	CL\$	23.728.289	0	12.371.604	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL\$	12.360	12.360	570.356	570.356
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL\$	58.466	58.466	0	0
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL\$	26.960	26.960	27.640	27.640
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	28.579	28.579	27.732	27.732
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL\$	46.720	46.720	44.771	44.771
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL\$	30.917.765	30.917.765	21.722.853	21.722.853
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL\$	10.861	10.861	0	0
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL\$	1.870	1.870	65.655	65.655
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	192.076	192.076	30.881	30.881
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	11.229	11.229	15.905	15.905
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL\$	63.767	63.767	116.093	116.093
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías recibidas	CL\$	214.909	214.909	195.196	195.196
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficina	CL\$	21.952	21.952	21.157	21.157
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL\$	32.225.619	32.225.619	7.891.896	7.891.896

## Otros datos de empresas subsidiarias y asociadas

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital suscrito y pagado (M\$)	Participación de TUSAN al		% activo filial/coligada sobre matriz/coligante	Total activos (M\$)	Objeto social resumido	Directores titulares	Gerente General
			31.12.2023	31.12.2023					
Energy Sur Ingeniería S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	129.526	55%	55%	55%	1.682.330	Servicios de mantención, diagnóstico y ensayo de transformadores.	Presidente Leonardo Lorca Muñoz Directores Ernesto Peñafiel Morgan Hernán Inostroza Godoy Erich Grüttner Grimal Guillermo Hayes Morales	Cargo Vacante

Nota: A la fecha de emisión del presente documento, el cargo de Gerente General se encuentra vacante, encontrándose pendiente su designación por parte de CGE.

## Hechos relevantes o esenciales

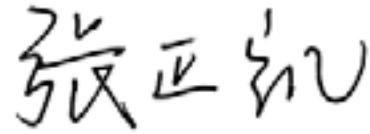
Al 31 de diciembre de 2025, no se presentan hechos relevantes que puedan afectar a la compañía.

## Comentarios de accionistas y del comité de directores

La Compañía informa que, al 31 de diciembre de 2025, los accionistas no formularon comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, de acuerdo y para los efectos de lo prescrito en el inciso 3° del artículo N° 74 de la Ley N°18.046.

# Declaración de responsabilidad

Los abajo firmantes declaran bajo juramento que son responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual:



**Sr. Zhang Zhengkai**  
Presidente  
Rut: 28.932.650-2



**Sr. Matías Hepp Valenzuela**  
Vicepresidente  
Rut: 9.908.037-K



**Sr. Oscar Facusse Ledermann**  
Director  
Rut: 9.496.296-K



**Sr. Leonardo Lorca Muñoz**  
Gerente General  
Rut: 12.722.503-6

Santiago, marzo de 2026



## ESTADOS FINANCIEROS

*Estados Financieros Consolidados*

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A.  
Y SUBSIDIARIA**

*Santiago, Chile  
31 de diciembre de 2025 y 2024*



Shape the future  
with confidence

## **Informe del Auditor Independiente**

Señores  
Accionistas y Directores  
Transformadores Tusan S.A.

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Transformadores Tusan S.A. y su subsidiaria (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.



Shape the future  
with confidence

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los



Shape the future  
with confidence

estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

### **Otros Asuntos**

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Transformadores Tusan S.A. y su subsidiaria al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 27 de marzo de 2025.

Luis Martínez M.  
EY Audit Ltda.

Santiago, 12 de marzo de 2026

# CONTENIDO

## I. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO.

Activos.

Patrimonio y pasivos.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRAL.

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO.

## II. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

M\$	Miles de pesos chilenos.
CL \$	Pesos chilenos.
US \$	Dólares estadounidenses.
EUR \$	Euros.





Estados Financieros Consolidados

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**

31 de diciembre de 2025 y 2024

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO**  
**Al 31 de diciembre de 2025 y 2024.**  
**(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))**

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo.	6	787.831	3.324.141
Otros activos no financieros.	12	147.003	308.718
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	8	4.334.868	5.057.562
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	9	4.994.080	3.983.633
Inventarios.	10	13.957.117	12.301.490
Activos por impuestos.	11		37.549
<b>Total activos corrientes</b>		<b>24.220.899</b>	<b>25.013.093</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	14	53.552	68.852
Propiedades, planta y equipo.	15	6.094.410	4.751.789
Activos por impuestos diferidos.	16	316.763	527.470
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>6.464.725</b>	<b>5.348.111</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>30.685.624</b>	<b>30.361.204</b>

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO**  
**Al 31 de diciembre de 2025 y 2024.**  
**(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))**

<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	17	7.167.136	6.044.332
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	9	7.290.626	1.279.785
Pasivos por impuestos.	11	497.700	
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>14.955.462</b>	<b>7.324.117</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	9		9.000.000
Provisiones por beneficios a los empleados.	18	923.945	978.466
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>923.945</b>	<b>9.978.466</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>15.879.407</b>	<b>17.302.583</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido.	19	3.333.729	3.333.729
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	19	11.320.179	9.622.714
Primas de emisión.		954	954
Otras reservas.	19	(503.167)	(561.889)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.</b>		<b>14.151.695</b>	<b>12.395.508</b>
Participaciones no controladoras.	19	654.522	663.113
<b>Total patrimonio</b>		<b>14.806.217</b>	<b>13.058.621</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>30.685.624</b>	<b>30.361.204</b>

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN**  
**Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.**  
**(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	del al Nota	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	20	54.290.264	45.760.321
Costo de ventas.	21	(44.194.872)	(35.645.822)
<b>Ganancia bruta.</b>		<b>10.095.392</b>	<b>10.114.499</b>
Gasto de administración.	21	(4.813.365)	(3.855.003)
Pérdidas por deterioro de valor (ganancias por deterioro de valor y reversión de pérdidas por deterioro de valor) determinadas de acuerdo con la NIIF 9.	21	(219)	(35.762)
Otras ganancias (pérdidas).	21	(7.733)	75.361
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales.</b>		<b>5.274.075</b>	<b>6.299.095</b>
Ingresos financieros.	22	60.017	9.063
Costos financieros.	22	(662.626)	(955.851)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera.	22	(28.096)	(274.144)
Resultados por unidades de reajuste.	22	7.979	15.515
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto.</b>		<b>4.651.349</b>	<b>5.093.678</b>
Beneficio (gasto) por impuestos a las ganancias.	23	(1.098.757)	(1.197.863)
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>3.552.592</b>	<b>3.895.815</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>			
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.</b>		<b>3.511.490</b>	<b>3.802.410</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras.	19	41.102	93.405
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>3.552.592</b>	<b>3.895.815</b>
Ganancias por acción.			
<b>Ganancia por acción básica y diluida (\$ por acción)</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas.		35.114,90	38.024,10
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica.</b>	24	<b>35.114,90</b>	<b>38.024,10</b>

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.  
 (Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	del al Nota	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		3.552.592	3.895.815
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos.</b>			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos.	19	80.441	(145.918)
<b>Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos.</b>		80.441	(145.918)
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos.</b>		80.441	(145.918)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral.	19	(21.719)	39.398
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período.</b>		(21.719)	39.398
<b>Otro resultado integral.</b>		58.722	(106.520)
<b>Total resultado integral.</b>		3.611.314	3.789.295
<b>Resultado integral atribuible a</b>			
<b>Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora.</b>		3.570.212	3.695.890
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas.		41.102	93.405
<b>Total resultado integral.</b>		3.611.314	3.789.295

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))**

Estado de cambios en el patrimonio	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio		
			Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2025	3.333.729	954	(289.435)	(272.454)	(561.889)	9.622.714	12.395.508	663.113	13.058.621
<b>Cambios en patrimonio</b>									
<b>Resultado integral</b>									
Ganancia (pérdida).						3.511.490	3.511.490	41.102	3.552.592
Otro resultado integral.			58.722		58.722		58.722		58.722
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.722</b>	<b>0</b>	<b>58.722</b>	<b>3.511.490</b>	<b>3.570.212</b>	<b>41.102</b>	<b>3.611.314</b>
Dividendos.					0	(1.814.025)	(1.814.025)	(49.693)	(1.863.718)
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.722</b>	<b>0</b>	<b>58.722</b>	<b>1.697.465</b>	<b>1.756.187</b>	<b>(8.591)</b>	<b>1.747.596</b>
Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2025	3.333.729	954	(230.713)	(272.454)	(503.167)	11.320.179	14.151.695	654.522	14.806.217

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))**

Estado de cambios en el patrimonio	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio		
			Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2024	3.333.729	954	(182.915)	(272.454)	(455.369)	6.961.086	9.840.400	646.347	10.486.747
<b>Cambios en patrimonio</b>									
<b>Resultado integral</b>									
Ganancia (pérdida).						3.802.410	3.802.410	93.405	3.895.815
Otro resultado integral.			(106.520)		(106.520)		(106.520)		(106.520)
<b>Total resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(106.520)</b>	<b>0</b>	<b>(106.520)</b>	<b>3.802.410</b>	<b>3.695.890</b>	<b>93.405</b>	<b>3.789.295</b>
Dividendos.					0	(1.140.782)	(1.140.782)	(76.639)	(1.217.421)
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(106.520)</b>	<b>0</b>	<b>(106.520)</b>	<b>2.661.628</b>	<b>2.555.108</b>	<b>16.766</b>	<b>2.571.874</b>
Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2024	3.333.729	954	(289.435)	(272.454)	(561.889)	9.622.714	12.395.508	663.113	13.058.621

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO**  
**Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))**

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR MÉTODO DIRECTO</b>	<b>del al Nota</b>	<b>01-01-2025 31-12-2025 M\$</b>	<b>01-01-2024 31-12-2024 M\$</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.		64.090.047	51.888.936
Otros cobros por actividades de operación.	6.2	66	
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.		(51.064.213)	(42.550.525)
Pagos a y por cuenta de los empleados.		(6.427.866)	(4.437.894)
Otros pagos por actividades de operación.	6.2	(1.890.638)	(1.430.283)
<b>Otros cobros y pagos de operación</b>			
Intereses recibidos.			1.371
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados).		(417.163)	(361.397)
Otras entradas (salidas) de efectivo.		(340)	
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>4.289.893</b>	<b>3.110.208</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Compras de propiedades, planta y equipo.		(1.238.511)	(820.682)
Intereses recibidos.		58.467	
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(1.180.044)</b>	<b>(820.682)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Préstamos de entidades relacionadas.	6.3	5.705.375	21.371.604
Pagos de préstamos a entidades relacionadas.	6.3	(8.752.262)	(19.656.857)
Dividendos pagados.		(1.966.685)	(702.036)
Intereses pagados.	6.3	(547.944)	(699.565)
Otras entradas (salidas) de efectivo.		(2.991)	
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(5.564.507)</b>	<b>313.146</b>
<b>Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>		<b>(2.454.658)</b>	<b>2.602.672</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.		(81.652)	(173.471)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>(2.536.310)</b>	<b>2.429.201</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio.		3.324.141	894.940
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período o ejercicio</b>	<b>6</b>	<b>787.831</b>	<b>3.324.141</b>

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**ÍNDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**Correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

---

1.-	INFORMACIÓN GENERAL.	11
2.-	DESCRIPCIÓN DE LOS SECTORES DONDE PARTICIPA TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA.	11
2.1.-	Transformadores Tusan S.A.	11
2.2.-	Energy Sur Ingeniería S.A.	12
3.-	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.	12
3.1.-	Bases de preparación de los estados financieros consolidados.	12
3.2.-	Nuevos estándares, interpretaciones y enmiendas adoptadas por Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria.	12
3.3.-	Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio 2025, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada de las mismas.	13
3.4.-	Bases de consolidación.	16
3.5.-	Entidades subsidiarias.	18
3.6.-	Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste.	19
3.7.-	Información financiera por segmentos operativos.	19
3.8.-	Propiedades, planta y equipo.	19
3.9.-	Activos intangibles distintos de la plusvalía.	20
3.10.-	Costos por intereses.	21
3.11.-	Deterioro de activos no financieros.	21
3.12.-	Activos financieros.	22
3.13.-	Inventarios.	23
3.14.-	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	23
3.15.-	Efectivo y equivalentes al efectivo.	23
3.16.-	Capital social.	23
3.17.-	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	24
3.18.-	Préstamos y otros pasivos financieros.	24
3.19.-	Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.	24
3.20.-	Obligaciones por beneficios post empleo u otros similares.	25
3.21.-	Provisiones.	26
3.22.-	Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.	26
3.23.-	Reconocimiento de ingresos.	26
3.24.-	Arrendamientos.	27
3.25.-	Distribución de dividendos.	28
3.26.-	Costo de ventas.	28
3.27.-	Estado de flujos de efectivo.	28
4.-	ESTIMACIONES Y JUICIOS O CRITERIOS CRÍTICOS DE LA ADMINISTRACIÓN.	29
4.1.-	Beneficios por Indemnizaciones por cese pactadas (PIAS) y premios por antigüedad.	29
5.-	POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS.	29
5.1.-	Riesgo financiero.	29
6.-	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO.	31
6.1.-	Composición del rubro.	31
6.2.-	Detalles flujos de efectivo.	31
6.3.-	Conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiamiento.	32
7.-	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS.	33
7.1.-	Categorías de activos y pasivos financieros.	33
8.-	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.	33

8.1.- Composición del rubro.	33
8.2.- Estratificación de la cartera.	36
8.3.- Resumen de estratificación de la cartera deudores comerciales.	37
8.4.- Cartera protestada y en cobranza judicial.	38
8.5.- Provisión y castigos.	38
8.6.- Número y monto de operaciones.	38
9.- CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS.	39
9.1.- Saldos y transacciones con entidades relacionadas.	40
9.2.- Directorio y gerencia de la sociedad.	42
10.- INVENTARIOS.	42
10.1.- Información adicional de inventarios.	43
11.- ACTIVOS, PASIVOS POR IMPUESTOS.	43
12.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS.	43
13.- INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.	44
13.1.- Inversiones en subsidiarias.	44
14.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTO DE LA PLUSVALÍA.	46
14.1.- Composición y movimientos de los activos intangibles.	46
15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.	47
15.1.- Vidas útiles.	47
15.2.- Detalle de los rubros.	48
15.3.- Reconciliación de cambios en propiedades, planta y equipo.	50
15.4.- Política de inversiones en propiedades, planta y equipo.	51
15.5.- Costo por intereses.	51
16.- IMPUESTOS DIFERIDOS.	51
16.1.- Activos por impuestos diferidos.	51
16.2.- Pasivos por impuestos diferidos.	51
16.3.- Movimientos de impuesto diferido del estado de situación financiera.	52
16.4.- Compensación de partidas.	52
17.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.	52
17.1.- Pasivos acumulados (o devengados).	53
18.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.	53
18.1.- Detalle del rubro.	53
18.2.- Detalle de las obligaciones post empleo y similares.	54
18.3.- Balance de las obligaciones post empleo y similares.	54
18.4.- Gastos reconocidos en el estado de resultados.	54
18.5.- Hipótesis actuariales.	54
18.6.- Flujo y plazo de los compromisos.	55
19.- PATRIMONIO NETO.	56
19.1.- Gestión de capital.	56
19.2.- Capital suscrito y pagado.	56
19.3.- Número de acciones suscritas y pagadas.	56
19.4.- Dividendos.	56
19.5.- Reservas.	56
19.6.- Participaciones no controladoras.	57
19.7.- Transacciones con participaciones no controladoras.	58
19.8.- Reconciliación del movimiento en reservas de los otros resultados integrales.	58
20.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.	58
20.1.- Ingresos ordinarios.	58

21.-	COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES.	59
21.1.-	Gastos por naturaleza.	59
21.2.-	Gastos de personal.	59
21.3.-	Depreciación y amortización.	59
21.4.-	Otras ganancias (pérdidas).	60
22.-	RESULTADO FINANCIERO.	60
22.1.-	Composición ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera.	61
22.2.-	Composición unidades de reajuste.	61
23.-	GASTO POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS.	61
23.1.-	Efecto en resultados por impuestos a las ganancias.	61
23.2.-	Localización del efecto en resultados por impuestos a las ganancias.	62
23.3.-	Conciliación entre el resultado por impuestos a las ganancias contabilizado y la tasa efectiva.	62
23.4.-	Efecto en los resultados integrales por impuestos a las ganancias.	62
24.-	GANANCIAS POR ACCIÓN.	63
25.-	INFORMACIÓN POR SEGMENTO.	63
25.1.-	Criterios de segmentación.	63
25.2.-	Cuadros patrimoniales.	64
25.3.-	Cuadros de resultados por segmentos.	66
25.4.-	Flujos de efectivo por segmento por método directo.	67
26.-	SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA.	67
26.1.-	Resumen de saldos en moneda extranjera.	67
26.2.-	Saldos en moneda extranjera, activos.	68
26.3.-	Saldos en moneda extranjera, pasivos.	69
27.-	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.	70
27.1.-	Juicios y otras acciones legales.	70
28.-	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS.	70
29.-	DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL.	71
30.-	MEDIO AMBIENTE.	71
31.-	HECHOS POSTERIORES.	71

**TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**Correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024.**

---

**1.- INFORMACIÓN GENERAL.**

Transformadores Tusan S.A. (en adelante la “Sociedad”), Rut 86.386.700-2, es una empresa subsidiaria de CGE Transmisión S.A.

Transformadores Tusan S.A. es una sociedad anónima cerrada, tiene su domicilio social en Avenida Gladys Marín N° 6030 en la ciudad de Santiago, República de Chile.

Con fecha 12 de noviembre de 2004, se efectuó cambio de tipo de Sociedad, de responsabilidad limitada a Sociedad Anónima Cerrada, de conformidad a los artículos N° 96, N° 97 y N° 98 de la Ley N° 18.046.

Transformadores Tusan S.A. tiene como objeto social principal la fabricación y comercialización de transformadores eléctricos, proporcionar asesorías y servicios a terceros incluyendo mantención, reparación, transporte y montaje de transformadores y además, prestar servicios de verificación, calibración, sellado, certificación, mantenimiento, reparación, lectura y registro de toda clase de equipos de medición.

Los accionistas de Transformadores Tusan S.A. son los siguientes:

CGE Transmisión S.A.	99,07%
CGE Servicios S.A.	0,93%

Al 31 de diciembre de 2025 el accionista propietario del 97,145% de las acciones de CGE Transmisión S.A. es State Grid Chile Electricity SpA., miembro del Grupo State Grid Corporation of China, cuya matriz final es dicha sociedad.

La emisión de estos estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 ha sido aprobada en Directorio de fecha 12 de marzo de 2026, quien con dicha fecha autorizó además su publicación.

**2.- DESCRIPCIÓN DE LOS SECTORES DONDE PARTICIPA TRANSFORMADORES TUSAN S.A. Y SUBSIDIARIA.**

**2.1.- Transformadores Tusan S.A.**

Transformadores Tusan S.A. es uno de los tres principales fabricantes de transformadores eléctricos en Chile. Produce y comercializa desde equipos monofásicos de 3 kVA hasta transformadores de poder trifásicos de clase 154 kV y 60 MVA. La Sociedad también ofrece subestaciones: unitarias, del tipo pad-mounted, encapsuladas, transportables, etc., y proporciona asesoría y servicios a terceros en el área de ingeniería eléctrica de potencia, incluyendo mantención, reparación, transporte y montaje de transformadores.

Adicionalmente presta servicios de verificación, calibración, sellado, certificación, mantenimiento, reparación, lectura y registro de toda clase de equipos de medición, especialmente de la electricidad, el gas, el agua y toda clase de fluidos; la prestación de servicios de medición y registro de variables eléctricas, para determinar la calidad del suministro eléctrico en las instalaciones de suministradores, transportistas, distribuidores y usuarios, actuando como organismo de medición autorizado -OMA- u organismo o laboratorio de certificación autorizado -OLCA. Además, ha innovado en nuevas líneas de negocios como la comercialización de productos desde China y la reparación de transformadores de distribución.

Entre los clientes a los cuales la Sociedad realizó suministro de productos y/o servicios durante el ejercicio podemos mencionar a: Compañía General de Electricidad S.A., Sociedad Austral de Electricidad S.A., Cooperativas Eléctricas (Charrua, Los Ángeles, Río Bueno), Comercial Aragón Ltda., SQM S.A., Eaton Industries Chile SpA. y Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.

## **2.2.- Energy Sur Ingeniería S.A.**

La subsidiaria Energy Sur Ingeniería S.A., participa en el mercado eléctrico mediante la reparación y mantención de transformadores eléctricos, como también proporciona asesoría en el área de la ingeniería eléctrica, realizando mediciones de diversa índole, y montaje de proyectos de ingeniería.

## **3.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.**

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas uniformemente en todos los ejercicios presentados, a menos que se indique lo contrario.

### **3.1.- Bases de preparación de los estados financieros consolidados.**

Los presentes estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con el principio de costo.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado las políticas emanadas desde State Grid Chile Electricity SpA. para todas las subsidiarias incluidas en la consolidación.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se describen en Nota 4.

### **3.2.- Nuevos estándares, interpretaciones y enmiendas adoptadas por Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria.**

Los siguientes estándares, interpretaciones y enmiendas son obligatorios por primera vez para el ejercicio 2025.

3.2.1.- En agosto de 2023, el IASB emitió enmiendas a la NIC 21 “Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio”, ellas especifican cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar un tipo de cambio al contado cuando no existe convertibilidad. Las enmiendas también exigen la revelación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo la falta de convertibilidad de una moneda a otra afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la situación financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas entran en vigencia para los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. Al aplicar las enmiendas, no está permitido reexpresar la información comparativa.

La adopción de esta norma y su enmienda no generó impactos en los estados financieros consolidados del Grupo en la fecha de aplicación inicial.

**3.3.- Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio 2025, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada de las mismas.**

3.3.1.- En mayo de 2024, el IASB emitió enmiendas a la NIIF 9 y NIIF 7 “Clasificación y Medición de los Instrumentos Financieros”, enmiendas que:

- Clarifican que un pasivo financiero se da de baja en cuentas en la “fecha de liquidación”, es decir, cuando la obligación vinculada se cumple, se cancela, expira o el pasivo de otro modo califica para su baja en cuentas. También introduce una opción de política contable para dar de baja en cuentas los pasivos financieros que se liquidan a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación si se cumplen ciertas condiciones.
- Clarifican cómo evaluar las características del flujo de efectivo contractual de los activos financieros que incluyen características ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y otras características contingentes similares.
- Clarifican el tratamiento de los activos sin recurso y los instrumentos vinculados contractualmente.
- Requieren revelaciones adicionales en la NIIF 7 para activos y pasivos financieros con términos contractuales que hacen referencia a un evento contingente (incluidos aquellos que están vinculados a ASG) e instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Las enmiendas serán efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Las entidades pueden adoptar anticipadamente las modificaciones que se relacionan con la clasificación de activos financieros más las revelaciones relacionadas y aplicar las otras modificaciones más adelante.

Los nuevos requisitos se aplicarán retrospectivamente con un ajuste en el saldo de apertura de los resultados acumulados. No es necesario reexpresar períodos anteriores. Además, se requiere que una entidad revele información sobre los activos financieros que cambian su categoría de medición debido a las modificaciones.

3.3.2.- En julio de 2024 el IASB emitió las mejoras anuales a las NIIF que afectan NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7. Las mejoras anuales se limitan a cambios que aclaran la redacción de una norma o corrigen consecuencias no deseadas relativamente menores, equivocaciones o conflictos entre los requisitos de las normas NIIF que pueden ser causados por descripciones imprecisas.

Estas enmiendas aplican para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su aplicación anticipada.

3.3.3.- En diciembre de 2024 el IASB emitió las enmiendas a NIIF 9 “Instrumentos Financieros” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar”, relativos a los contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza que:

- Aclaran la aplicación de los requisitos del concepto de “uso propio”.
- Permiten la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura.
- Agregan nuevos requisitos de revelaciones para permitir a los inversores entender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

Las enmiendas entrarán en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después. Se permite la adopción anticipada, pero la misma debe ser revelada. Las aclaraciones sobre los requisitos de “uso propio” deben aplicarse retrospectivamente, pero las directrices que permiten la contabilidad de cobertura deben aplicarse prospectivamente a las nuevas relaciones de cobertura designadas en o después de la fecha de aplicación inicial.

- 3.3.4.- En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18 “Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros”, que sustituye a la NIC 1. Si bien se han incorporado varias secciones de la NIC 1 con cambios limitados, la NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación en el estado de resultados, incluyendo totales y subtotaes específicos. También exige la revelación de las medidas de rendimiento definidas por la administración e incluye nuevos requisitos para la agregación y desagregación de la información financiera con base en las funciones identificadas de los estados financieros principales y las notas.

Se han realizado modificaciones de alcance limitado a la NIC 7 “Estado de Flujos de Efectivo”, y algunos requisitos previamente incluidos en la NIC 1 se han trasladado a la NIC 8, que ahora se denomina NIC 8 “Bases de Preparación de los Estados Financieros”.

La NIIF 18 y todas las modificaciones consiguientes entran en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Se requiere su aplicación retroactiva.

- 3.3.5.- En mayo de 2024, el IASB emitió la NIIF 19 “Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar” que permite a las entidades elegibles optar por aplicar sus requisitos de revelación reducidos, a la vez que aplican los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras Normas de Contabilidad de las NIIF. Para ser elegible, al final del período sobre el que se informa, una entidad debe ser una subsidiaria según se define en la NIIF 10, no puede rendir cuentas públicamente y debe tener una matriz (última o intermedia) que prepare estados financieros consolidados, disponibles para uso público, que cumplan con las Normas de Contabilidad de las NIIF.

La NIIF 19 entrará en vigor para los períodos sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

- 3.3.6.- En noviembre de 2025, el IASB emitió “Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria - Enmiendas a la NIC 21”. Las enmiendas requieren la conversión desde una moneda funcional no hiperinflacionaria a una moneda de presentación hiperinflacionaria utilizando el tipo de cambio de cierre.

Si la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía no hiperinflacionaria, pero su moneda de presentación es la moneda de una economía hiperinflacionaria, sus resultados y su situación financiera se traducen a la moneda de presentación convirtiendo todos los importes (es decir, activos, pasivos, partidas del patrimonio, ingresos y gastos) y todas las cifras comparativas al tipo de cambio de cierre de la fecha del estado de situación financiera más reciente. Una entidad cuya moneda funcional y moneda de presentación sea la moneda de una economía hiperinflacionaria, reexpresa los importes comparativos de una operación en el extranjero, cuya moneda funcional es la de una economía no hiperinflacionaria, aplicando el índice general de precios, de acuerdo con el párrafo 34 de la NIC 29, a las cifras comparativas de dicha operación extranjera.

Las enmiendas aplican para los períodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero de 2027, y se permite su aplicación anticipada.

- 3.3.7.- En noviembre de 2025, el IASB emitió las Enmiendas a los Ejemplos Ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 – Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros (“los ejemplos”), que agregaron ejemplos ilustrativos a varias normas contables NIIF.

Los ejemplos tienen como objetivo mejorar la información sobre riesgos climáticos y otras incertidumbres presentadas en los estados financieros, particularmente para atender las preocupaciones de las partes interesadas respecto a la consistencia de la información dentro de los informes financieros de propósito general, y la suficiencia de la información sobre riesgos relacionados con el clima y otras incertidumbres dentro de los estados financieros.

Estos ejemplos ilustran requerimientos existentes en las normas contables NIIF. No agregan ni modifican los requerimientos vigentes.

Los temas tratados en los ejemplos comprenden los siguientes aspectos:

- Juicios relacionados con la materialidad.
- Supuestos: requisitos específicos aplicables a las pruebas de deterioro.
- Supuestos: requisitos generales.
- Riesgo de crédito.
- Provisiones para desmantelamiento y restauración de sitios.
- Revelación de información desagregada en las notas a los estados financieros.

Los ejemplos no tienen una fecha de vigencia ni requerimientos de transición.

- 3.3.8.- Las enmiendas a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011)” abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto.

Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial.

La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Administración Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria estima que la adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones que pudiesen aplicar al Grupo, no tendrán un impacto significativo en los estados financieros consolidados en el ejercicio de su primera aplicación.

### **3.4.- Bases de consolidación.**

#### **3.4.1.- Subsidiarias o filiales.**

Subsidiarias o filiales son todas las entidades (incluidas las entidades de cometido especial) sobre las que Transformadores Tusan S.A. tiene el control. Se considera que se mantiene control cuando:

- Se tiene el poder sobre la entidad;
- Se está expuesto, o tiene derecho, a retornos variables procedentes de su implicación en las sociedades.
- Se tiene la capacidad de afectar los retornos mediante su poder sobre la entidad.

Se considera que Transformadores Tusan S.A. tiene poder sobre una entidad, cuando tiene derechos existentes que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes, eso es, las actividades que afectan de manera significativa los retornos de la entidad. El poder sobre sus subsidiarias se deriva de la posesión de la mayoría de los derechos de voto otorgados por instrumentos de capital de las subsidiarias.

A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercibles o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. El precio pagado determinado incluye el valor justo de activos o pasivos resultantes de cualquier acuerdo contingente de precio. Los costos relacionados con la adquisición son cargados a resultados tan pronto son incurridos. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de las participaciones no controladas, el cual incluiría cualquier activo o pasivo contingente a su valor justo. Según cada adquisición, Transformadores Tusan S.A. reconoce el interés no controlador a su valor razonable o al valor proporcional del interés no controlante sobre el valor justo de los activos netos adquiridos. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como menor valor o plusvalía comprada (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Transformadores Tusan S.A., se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

#### **3.4.2.- Transacciones y participaciones no controladoras.**

Transformadores Tusan S.A. trata las transacciones con las participaciones no controladoras como si fueran transacciones con accionistas del grupo. En el caso de adquisiciones de participaciones no controladoras, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en el valor en libros de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas por bajas a favor de la participación no controladora, mientras se mantenga el control, también se reconocen en el patrimonio.

Cuando Transformadores Tusan S.A. deja de tener control o influencia significativa, cualquier interés retenido en la entidad es remediado a valor razonable con impacto en resultados. El valor razonable es el valor inicial para propósitos de su contabilización posterior como asociada, negocio conjunto o activo financiero. Los importes correspondientes previamente reconocidos en Otros Resultados Integrales son reclasificados a resultados.

#### 3.4.3.- Asociadas o coligadas.

Asociadas o coligadas son todas las entidades sobre las que Transformadores Tusan S.A. ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas o coligadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión de Transformadores Tusan S.A. en asociadas o coligadas incluye el menor valor (goodwill o plusvalía comprada) identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La participación de Transformadores Tusan S.A. en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado consolidado de resultados integral).

Cuando la participación de Transformadores Tusan S.A. en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Transformadores Tusan S.A. no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre Transformadores Tusan S.A. y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas.

También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados consolidado.

### 3.5.- Entidades subsidiarias.

#### 3.5.1.- Entidades de consolidación directa.

Rut	Nombre sociedad	País	Domicilio subsidiaria	Moneda funcional	Porcentaje de participación en el capital y en los votos			
					31-12-2025			31-12-2024
					Directo	Indirecto	Total	Total
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	Calle Local 55, San Pedro de la Paz , Concepción	CL \$	55,00000 %	0,00000 %	55,00000 %	55,00000 %

#### 3.5.2.- Cambios en el perímetro de consolidación.

No existen cambios en el perímetro de consolidación para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### 3.6.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste.

#### 3.6.1.- Moneda funcional y de presentación.

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria, es el Peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los estados financieros consolidados.

#### 3.6.2.- Transacciones y saldos.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto, a través de otros resultados integrales, como es el caso de las derivadas de estrategias de coberturas de flujos de efectivo y coberturas de inversiones netas, en caso de existir.

#### 3.6.3.- Bases de conversión.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

Fecha	CL \$/ US \$	CL \$/ EUR \$	CL \$/ UF	CL \$/ CNH \$
31-12-2025	907,13	1.066,58	39.727,96	129,76
31-12-2024	996,46	1.035,28	38.416,69	136,24

CL \$ Pesos chilenos                      US \$ Dólares estadounidenses  
U.F. Unidades de fomento              EUR \$ Euros  
CNH \$ Yuanes chinos

### 3.7.- Información financiera por segmentos operativos.

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Dichos ejecutivos son los responsables de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos operativos, los cuales han sido identificados como: Servicios, para los que se toman las decisiones estratégicas. Esta información se detalla en Nota 25.

### 3.8.- Propiedades, planta y equipo.

Las propiedades, planta y equipo de la Sociedad, tanto en su reconocimiento inicial como en su medición posterior son valorados a su costo menos la correspondiente depreciación y deterioro acumulado de existir.

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, crecimientos, etc.) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de las propiedades, planta y equipo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio o periodo en el que se incurren.

Las construcciones u obras en curso, en caso de existir, incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el periodo de construcción:

- Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con la financiación genérica, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación no financiada específicamente.
- Gastos de personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción.

Las construcciones u obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez terminado el periodo de prueba, cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de ese momento comienza su depreciación.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo se calcula usando el método lineal para asignar sus costos a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los bienes del rubro Propiedades, planta y equipo, se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de estado de situación financiera, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con el valor de dichos bienes.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de una propiedad, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

### **3.9.- Activos intangibles distintos de la plusvalía.**

#### **3.9.1.- Programas informáticos.**

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Transformadores Tusan S.A., y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Después del reconocimiento inicial, los gastos de desarrollo se miden al costo menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Los programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas.

Los métodos de amortización, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de presentación y se ajustan si corresponde.

### 3.9.2.- Gastos de investigación y desarrollo.

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio o período posterior. Los costos de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan se amortizan desde su utilización de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios.

### 3.10.- Costos por intereses.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (costos financieros). Se entiende por activo apto aquel que requiere de un periodo sustancial antes de estar listo para el uso a que está destinado o para la venta.

### 3.11.- Deterioro de activos no financieros.

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). La plusvalía que surge de una combinación de negocios se asigna a la unidad generadora de efectivo que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o Unidad generadora de efectivo excede su monto recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados del ejercicio. Se asignan primero para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada a la Unidad generadora de efectivo y luego para reducir los valores en libros de los otros activos en forma proporcional.

### 3.12.- Activos financieros.

La NIIF 9 reúne los tres aspectos de la contabilidad de los instrumentos financieros: clasificación y medición; deterioro y contabilidad de cobertura.

#### 3.12.1.- Clasificación y medición.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria miden inicialmente un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se encuentra al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción.

Los instrumentos financieros de deuda se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados, el costo amortizado o el valor razonable a través de otro resultado integral. La clasificación se basa en dos criterios: el modelo de negocio de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria para administrar los activos; y si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos representan únicamente pagos de capital e intereses sobre el monto principal pendiente (criterio SPPI).

La clasificación y medición de los activos financieros de deuda son los siguientes:

- Instrumentos de deuda a costo amortizado para activos financieros que se mantienen dentro de un modelo de negocio con el objetivo de mantener los activos financieros a fin de recolectar flujos de efectivo contractuales que cumplan con el criterio SPPI. Esta categoría incluye las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, y los préstamos incluidos en Otros activos financieros no corrientes.
- Instrumentos de deuda en otro resultado integral, con ganancias o pérdidas recicladas a resultados en el momento de su realización. Los activos financieros en esta categoría son los instrumentos de deuda cotizados del Grupo que cumplen con el criterio SPPI y se mantienen dentro de un modelo comercial tanto para cobrar los flujos de efectivo como para vender.

Otros activos financieros se clasifican y, posteriormente, se miden de la siguiente manera:

- Instrumentos de capital en otro resultado integral, sin reciclaje de ganancias o pérdidas a resultados en el momento de su realización. Esta categoría solo incluye los instrumentos de capital, que la Sociedad y subsidiaria tienen la intención de mantener en el futuro previsible y que Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria han elegido irrevocablemente para clasificarlos en el reconocimiento inicial o la transición. Transformadores Tusan S.A. clasifica sus instrumentos de patrimonio no cotizados como instrumentos de patrimonio en otro resultado integral, en caso de existir.
- Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados comprenden instrumentos derivados e instrumentos de capital cotizados que no ha elegido irrevocablemente, en el reconocimiento inicial o transición, para clasificar en otros resultados integrales. Esta categoría también incluye instrumentos de deuda cuyas características de flujo de caja no cumplan con el criterio SPPI o que no se encuentren dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo sea recolectar flujos de efectivo contractuales o acumular flujos de efectivo contractuales y vender.

La NIIF 9 requiere que los pasivos con contraprestación contingente se traten como instrumentos financieros medidos a valor razonable, con los cambios en el valor razonable reconocidos en el estado de ganancias o pérdidas.

Conforme a la NIIF 9, los derivados implícitos ya no están separados de un activo financiero principal. En cambio, los activos financieros se clasifican según sus términos contractuales y el modelo de negocio de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria.

#### 3.12.2.- Deterioro.

La NIIF 9 requiere que Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria registren las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, ya sea sobre una base de 12 meses o de por vida.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria han establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias, ajustada por factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico.

Para otros activos financieros de deuda, la pérdida esperada se basa en la pérdida esperada de 12 meses. La pérdida crediticia esperada de 12 meses es la porción de pérdida esperada de por vida que resulta de eventos predeterminados en un instrumento financiero que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación. Sin embargo, cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el origen, la asignación se basará en la pérdida esperada de por vida.

#### 3.13.- Inventarios.

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina de acuerdo al método de precio medio ponderado (PMP).

Los costos de los productos terminados, de los productos en proceso, como los costos de construcción de transformadores y el de construcción de obras eléctricas para terceros, incluyen los costos de diseño, los materiales eléctricos, la mano de obra directa propia y de terceros y otros costos directos e indirectos de existir, los cuales no incluyen costos por intereses.

El valor neto realizable es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo las ventas.

#### 3.14.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Las cuentas comerciales a cobrar corrientes se reconocen a su valor nominal, ya que los plazos medios de vencimientos no superan los 60 días desde su facturación y los retrasos respecto de dicho plazo generan intereses explícitos. Las cuentas comerciales a cobrar no corrientes se reconocen a su costo amortizado.

#### 3.15.- Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, con un riesgo poco significativo de cambio de valor. En el estado de situación financiera, los sobregiros, de existir, se clasifican como Otros Pasivos Financieros en el Pasivo Corriente.

#### 3.16.- Capital social.

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

Si la Sociedad adquiere acciones de propia emisión, producto del ejercicio de derecho a retiro de accionistas, el importe de las acciones propias en cartera se deducirá del patrimonio. No se reconocerá ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios de la entidad.

### **3.17.- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.**

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes y no corrientes se reconocen parcialmente a su valor razonable, posteriormente se valoran a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

### **3.18.- Préstamos y otros pasivos financieros.**

Los préstamos y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha de los estados de situación financiera.

### **3.19.- Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.**

El gasto por impuesto a las ganancias del ejercicio comprende al impuesto a la renta corriente y al impuesto diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen directamente en el patrimonio, en otros resultados integral o provienen de una combinación de negocios.

El impuesto a la renta corriente comprende el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre la ganancia o pérdida imponible del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar con respecto a años anteriores. El monto del impuesto a la renta corriente por pagar o por cobrar es la mejor estimación del monto del impuesto que se espera pagar o recibir. El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera y las tasas vigentes que establecen dichos cuerpos legales.

Los impuestos diferidos se calculan a partir de las diferencias que surgen entre las bases tributarias de los activos y pasivos, y sus importes en libros en los estados financieros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tasas impositivas (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de los estados de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las diferencias temporarias deducibles en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales futuras contra las cuales puedan utilizarse. Las ganancias fiscales futuras se determinan con base en la reversión de las diferencias temporarias imponibles relevantes. Si el monto de las diferencias temporarias imponibles es insuficiente para reconocer un activo por impuestos diferidos en su totalidad, entonces se consideran las ganancias imponibles futuras, ajustadas por las reversiones de las diferencias temporarias existentes, con base en los planes de negocios de la Sociedad y subsidiaria. Los activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no es probable que se realice el beneficio fiscal relacionado; dichas reducciones se revierten cuando mejora la probabilidad de ganancias imponibles futuras.

El impuesto a la renta diferido se reconoce por las diferencias temporales que surgen de las inversiones en subsidiarias y en asociadas, excepto cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la Sociedad y es probable que la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

### **3.20.- Obligaciones por beneficios post empleo u otros similares.**

#### **3.20.1.- Vacaciones del personal.**

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria reconocen el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal y presentado bajo el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

#### **3.20.2.- Indemnizaciones por años de servicio (PIAS).**

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria constituyen pasivos por obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal. Si este beneficio se encuentra pactado, la obligación se trata de acuerdo con NIC 19, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El resto de los beneficios por cese de servicios se tratan según el apartado siguiente.

Los planes de beneficios definidos establecen el monto de retribución que recibirá un empleado al momento estimado de goce del beneficio, el que usualmente, depende de uno o más factores, tales como, edad del empleado, rotación, años de servicio y compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera es el valor presente de la obligación del beneficio definido. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando rendimientos de mercado de bonos denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos que se aproximan a los términos de la obligación por PIAS hasta su vencimiento.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en el balance, con un cargo o abono a otros resultados integrales en los períodos en los cuales ocurren. No son reciclados posteriormente.

#### **3.20.3.- Otros beneficios por cese de la relación laboral.**

Los beneficios por cese que no califican con lo descrito en el punto 3.20.2.- se pagan cuando la relación laboral se interrumpe antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente el cese a cambio de estos beneficios. Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria reconocen los beneficios por cese cuando está demostrablemente comprometido, ya sea:

- A poner fin a la relación laboral de empleados de acuerdo a un plan formal detallado sin posibilidad de renuncia;
- De proporcionar beneficios por cese como resultado de una oferta hecha para incentivar el retiro voluntario. Los beneficios que vencen en más de 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera, de existir, se descuentan a su valor presente.

#### 3.20.4.- Premios de antigüedad.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria tienen pactado en premios pagaderos a los empleados, toda vez que éstos cumplan cierto número de años de servicio en la Sociedad. Este beneficio se reconoce en base a estimaciones actuariales. Los costos de servicio e intereses se reconocen inmediatamente en resultados. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en el balance, con un cargo o abono a otros resultados integrales en los ejercicios en los cuales ocurren. No son reciclados posteriormente.

#### 3.21.- Provisiones.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria reconocen una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

Las provisiones para contratos onerosos, litigios y otras contingencias se reconocen cuando:

- Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria tienen una obligación presente, ya sea legal o constructiva, como resultado de sucesos pasados;
- Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación;
- El importe puede ser estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha de cierre de los estados financieros, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular, de corresponder. El incremento en la provisión por el paso del tiempo se reconoce en el rubro gasto por intereses.

#### 3.22.- Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos o plazos estimados de realización, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

En el caso que existan obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado, se reclasifican como no corrientes.

#### 3.23.- Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos ordinarios se reconocen por un monto que refleja la contraprestación recibida o a recibir que la entidad tiene derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. La entidad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes (identificación del contrato, identificar obligaciones de desempeño, determinar el precio de la transacción, asignar el precio, reconocer el ingreso). También ha evaluado la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria reconocen los ingresos cuando se han cumplido satisfactoriamente los pasos establecidos en la norma y es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria, tal y como se describe a continuación:

### 3.23.1.- Ventas de bienes.

Las ventas de bienes incluyen por lo general una obligación de desempeño, por lo que el ingreso por ventas de bienes se registra en base a la facturación efectiva.

### 3.23.2.- Ingresos por servicios de mantenimiento de equipos a clientes.

El ingreso por servicios de mantenimiento de equipo a clientes consiste en la prestación de los servicios de verificación, calibración, sellado, certificación, mantenimiento, reparación, lectura y registro de toda clase de equipos de medición, especialmente de la electricidad, el gas, el agua y toda clase de fluidos; la prestación de servicios de medición y registro de variables eléctricas, para determinar la calidad del suministro eléctrico en las instalaciones de suministradores, transportistas, distribuidores y usuarios, actuando como organismo de medición autorizado (OMA) u organismo o laboratorio de certificación autorizado (OLCA).

OMS y OLCA incluyen una obligación de desempeño, por lo que el ingreso por ventas de servicios se registra en base a la prestación efectiva.

Energy Sur Ingeniería S.A. genera sus ingresos mediante la reparación y mantención de transformadores eléctricos, como también proporciona asesoría en el área de la ingeniería eléctrica, realizando mediciones de diversa índole, y montaje de proyectos de ingeniería. Estos servicios incluyen una obligación de desempeño, por lo que el ingreso por ventas de estos servicios se registra en base a la prestación efectiva.

## 3.24.- Arrendamientos.

### 3.24.1.- Cuando una entidad de Transformadores Tusan S.A. es el arrendatario.

Para los arrendamientos donde la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, la Sociedad reconoce los activos y pasivos derivados del contrato de arrendamiento con duración superior a 12 meses y de valor subyacente significativo en base a NIIF 16. Como arrendatario reconocerá los activos por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento que representa la obligación de los pagos mínimos por este concepto.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras para obtener una tasa de interés constante sobre el saldo pendiente de la deuda. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen como pasivos por arrendamientos. El elemento de interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento de forma que se obtenga una tasa periódica constante de interés sobre el saldo restante del pasivo para cada período o ejercicio. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

### 3.24.2.- Cuando una entidad de Transformadores Tusan S.A. es el arrendador.

Cuando la Sociedad y subsidiaria actúan como arrendador, clasifica al inicio del acuerdo si el arrendamiento es operativo o financiero, en base a la esencia de la transacción. Los arrendamientos en los que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo subyacente se clasifican como arrendamientos financieros. El resto de los arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

En el caso de arrendamientos financieros, en la fecha de comienzo, la compañía reconoce en el estado de situación financiera los activos mantenidos en arrendamiento financiero y los presenta en el rubro de cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, por un valor igual al de la inversión neta en el arrendamiento, calculado como la suma del valor actual de las cuotas de arrendamiento descontadas a la tasa de interés implícita en el arrendamiento. Posteriormente, se reconocen los ingresos financieros a lo largo del plazo del arrendamiento, en función de una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta realizada en el arrendamiento.

En el caso de los arrendamientos operativos, los pagos por arrendamiento se reconocen como ingreso de forma lineal durante el plazo del mismo.

Arriendos de ciertos elementos de propiedad, planta y equipo a sus clientes, se clasifican como operativos, desde la perspectiva del arrendador. Un arrendamiento se clasifica como arrendamiento operativo si no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo. Los ingresos por arrendamiento comprenden montos de arrendamiento fijos y variables.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del rubro de propiedades, planta y equipos o en propiedades de inversión según corresponda.

Los ingresos derivados del arrendamiento operativo se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

### **3.25.- Distribución de dividendos.**

Los dividendos a pagar a los accionistas de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el ejercicio en que son declarados y aprobados por los accionistas o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

### **3.26.- Costo de ventas.**

Los costos de ventas incluyen el costo de adquisición de las materias primas, insumos y servicios necesarios para el desarrollo de los negocios de fabricación, reparación, mantención de transformadores y servicios de verificación, calibración y lectura de toda clase de equipos de medición, depreciaciones de instalaciones y mano de obra directa a servicios prestados. Estos costos incluyen principalmente los costos de adquisición netos de descuentos obtenidos, los gastos e impuestos no recuperables.

### **3.27.- Estado de flujos de efectivo.**

El Estado de Flujos de Efectivo Consolidado ha sido elaborado utilizando el método directo, y en el mismo se utilizan las siguientes expresiones con el significado que a continuación se indica:

- Actividades de operación: Actividades que constituyen los ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: Actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de operación.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria no han registrado transacciones que no representan movimientos de efectivo relacionadas con inversión o financiamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024. A la fecha no existen restricciones sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.

#### **4.- ESTIMACIONES Y JUICIOS O CRITERIOS CRÍTICOS DE LA ADMINISTRACIÓN.**

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria efectúan estimaciones y supuestos respecto del futuro. Las estimaciones contables resultantes por definición muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de los activos y pasivos en el próximo ejercicio se presentan a continuación:

##### **4.1.- Beneficios por Indemnizaciones por cese pactadas (PIAS) y premios por antigüedad.**

El valor presente de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio pactadas y premios por antigüedad (“los beneficios”) depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales usando un número de supuestos. Los supuestos usados al determinar el costo neto por los beneficios incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá impacto en el valor en libros de la obligación por los beneficios.

Transformadores Tusan y subsidiaria determinan la tasa de descuento al final de cada año que considera más apropiada de acuerdo a las condiciones de mercado a la fecha de valoración. Esta tasa de interés es la que utiliza la sociedad para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujos de efectivo estimadas que se prevé se requerirá para cancelar las obligaciones por planes de beneficios. Al determinar la tasa de descuento, Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria consideran las tasas de interés de mercado de bonos que se denominan en la moneda en la que los beneficios se pagarán y que tienen plazos de vencimiento similares o que se aproximan a los plazos de las respectivas obligaciones por los beneficios.

Otros supuestos claves para establecer las obligaciones por planes de beneficios se basan en parte en las condiciones actuales del mercado. En la Nota 18.5 se presenta información adicional al respecto.

La referida metodología utiliza supuestos críticos vinculados con tasa de interés, factores de reajustes e indexación y estimaciones de permanencia futura, cuya variación pueden generar modificaciones significativas sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad.

#### **5.- POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS.**

Los factores de riesgo a los que están sometidas Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria son de carácter general y se enumeran a continuación:

##### **5.1.- Riesgo financiero.**

###### **5.1.1.- Riesgo de tipo de cambio y unidades de reajuste.**

Debido a que los negocios en que participan Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria son fundamentalmente en pesos y unidades de fomento (UF), se ha determinado como política minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio y unidades de reajuste entre sus flujos operacionales y de sus obligaciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2025 Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria mantienen deuda en moneda extranjera con proveedores por un monto de MUS\$ 35 (MUS\$ 18 al 31 de diciembre de 2024).

El valor del dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2025 se ubicó en \$ 907,13 lo que representa una disminución de 8,96% en comparación con el valor de cierre del 31 de diciembre de 2024, fecha en que alcanzó un valor de \$ 996,46.

Sensibilización tipo de cambio de cierre	Variación %	t/c	Deuda en moneda extranjera		Efecto t/c
	t/c	cierre	MUS\$	M\$	M\$
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2025</b>		907,13	35	31.693	
	(1 %)	898,06	35	31.376	317
	1 %	916,20	35	32.010	(317)

Sensibilización tipo de cambio de cierre	Variación %	t/c	Deuda en moneda extranjera		Efecto t/c
	t/c	cierre	MUS\$	M\$	M\$
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>		996,46	18	17.567	
	(1 %)	986,50	18	17.391	176
	1 %	1.006,42	18	17.743	(176)

Se estima que el impacto de un alza de un 1% en la tasa de cambio del peso chileno con respecto al dólar estadounidense habría generado un impacto negativo en M\$ 317 en el resultado financiero de Transformadores Tusan S.A. al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, y de M\$ 176 al 31 de diciembre de 2024. Así mismo, se estima un impacto positivo de la misma magnitud ante una disminución del tipo de cambio.

En los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria no presentan deuda en unidad de fomento, y por lo tanto no se encuentra afecta al riesgo de variación de unidad de fomento.

#### 5.1.2.- Riesgo de tasa de interés.

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que flujos de instrumentos financieros fluctúen debido a cambios en las tasas de interés de mercado.

Transformadores Tusan S.A. y su subsidiaria no tienen deudas de préstamos bancarios y no están expuestas a este riesgo.

#### 5.1.3.- Riesgo de crédito deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

La Sociedad no presenta riesgo de crédito, puesto que gran parte de sus ventas son los servicios que prestan las brigadas además de órdenes de compra de construcción de transformadores especiales, los cuales son cancelados de contado. Las ventas de transformadores estándar están estructuradas al contado o mediante créditos de plazo no superior a sesenta días y con un nivel de incobrabilidad casi nulo. En el siguiente cuadro se puede apreciar lo planteado anteriormente en el sentido que el riesgo de crédito es bajo.

En el siguiente cuadro se observa la rotación de cuentas por cobrar del grupo, que es de 0,8 meses de ventas al 31 de diciembre de 2025 (1,1 meses en venta al 31 de diciembre de 2024). Del mismo modo, el monto de Deudas Comerciales Vencidas y Deterioradas representa un monto poco significativo, del orden de 0,15% del total de Ingresos Operacionales proyectados anuales al 31 de diciembre de 2025 (0,17% al 31 de diciembre de 2024).

Conceptos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Ingresos operacionales (últimos 12 meses).	54.290.264	45.760.321
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar bruto.	4.428.774	5.151.249
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar vencidas y deterioradas.	93.906	93.687
<b>Rotación cuentas por cobrar (meses).</b>	<b>0,8</b>	<b>1,1</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar deterioradas / ingresos operacionales.</b>	<b>0,15 %</b>	<b>0,17 %</b>

## 6.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

### 6.1.- Composición del rubro.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalentes al efectivo	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Efectivo</b>		
Efectivo en caja.	2.401	2.288
Saldos en bancos.	785.430	3.321.853
<b>Total</b>	<b>787.831</b>	<b>3.324.141</b>

La composición del rubro por tipo de moneda al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda	Moneda	31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo.	CL \$	785.609	3.200.152
	US \$	2.222	123.989
<b>Total</b>		<b>787.831</b>	<b>3.324.141</b>

A la fecha no existen restricciones sobre el efectivo y equivalente al efectivo.

La Sociedad matriz al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no tiene disponibles líneas de sobregiro.

Su subsidiaria al 31 de diciembre de 2025 y 2024 tienen disponibles y no utilizadas líneas de sobregiro por M\$ 10.000 y 25.000 respectivamente.

### 6.2.- Detalles flujos de efectivo.

El siguiente es el detalle de la composición de los otros pagos por actividades de la operación al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Detalle partidas flujo de efectivo	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Otros pagos por actividades de operación</b>		
Pago de IVA - Impuesto único - Impuestos 2da categoría - Impuesto adicional.	(1.890.638)	(1.374.820)
Otros pagos (multas, indemnizaciones, juicios)		(55.463)
<b>Total otros pagos por actividades de operación</b>	<b>(1.890.638)</b>	<b>(1.430.283)</b>

### 6.3.- Conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiamiento.

El siguiente es el detalle de la Conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Flujo de efectivo de financiamiento					Cambios que no representan flujo de efectivo		
	Saldo al 31-12-2024	Provenientes	Utilizados	Intereses pagados	Total	Costos financieros	Otros	Saldo al 31-12-2025
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos de empresas relacionadas.	9.085.540		(3.000.000)	(535.584)	5.549.956	502.390		6.052.346
Tesorería centralizada.	8.714	5.705.375	(5.752.262)	(12.360)	(50.533)	12.360		(38.173)
<b>Total</b>	<b>9.094.254</b>	<b>5.705.375</b>	<b>(8.752.262)</b>	<b>(547.944)</b>	<b>5.499.423</b>	<b>514.750</b>	<b>0</b>	<b>6.014.173</b>

	Flujo de efectivo de financiamiento					Cambios que no representan flujo de efectivo		
	Saldo al 31-12-2022	Provenientes	Utilizados	Intereses pagados	Total	Costos financieros	Otros	Saldo al
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos de empresas relacionadas.		9.000.000		(129.209)	8.870.791	214.749		9.085.540
Tesorería centralizada.	7.294.957	12.371.604	(19.656.857)	(570.356)	(560.652)	570.355	(989)	8.714
<b>Total</b>	<b>7.294.957</b>	<b>21.371.604</b>	<b>(19.656.857)</b>	<b>(699.565)</b>	<b>8.310.139</b>	<b>785.104</b>	<b>(989)</b>	<b>9.094.254</b>

**7.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS.**

**7.1.- Categorías de activos y pasivos financieros.**

A continuación, se presentan las diferentes categorías de activos y pasivos financieros, comparando los valores registrados contablemente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y sus respectivos valores razonables.

31 de diciembre de 2025	Activos al costo amortizado M\$	Pasivos al costo amortizado M\$	Total valor Contable M\$	Total a valor Razonable M\$
<b>ACTIVOS</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo.	787.831		787.831	787.831
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	4.334.868		4.334.868	4.334.868
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	4.994.080		4.994.080	4.994.080
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>10.116.779</b>	<b>0</b>	<b>10.116.779</b>	<b>10.116.779</b>
<b>PASIVOS</b>				
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.		7.167.136	7.167.136	7.167.136
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.		7.290.626	7.290.626	7.290.626
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>0</b>	<b>14.457.762</b>	<b>14.457.762</b>	<b>14.457.762</b>

31 de diciembre de 2024	Activos al costo amortizado M\$	Pasivos al costo amortizado M\$	Total valor Contable M\$	Total a valor Razonable M\$
<b>ACTIVOS</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo.	3.324.141		3.324.141	3.324.141
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	5.057.562		5.057.562	5.057.562
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	3.983.633		3.983.633	3.983.633
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>12.365.336</b>	<b>0</b>	<b>12.365.336</b>	<b>12.365.336</b>
<b>PASIVOS</b>				
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.		6.044.332	6.044.332	6.044.332
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.		10.279.785	10.279.785	10.279.785
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>0</b>	<b>16.324.117</b>	<b>16.324.117</b>	<b>16.324.117</b>

**8.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.**

**8.1.- Composición del rubro.**

8.1.1.- Clases de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto.

Clases de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Corrientes	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Deudores comerciales, neto.	3.663.057	4.376.098
Otras cuentas por cobrar, neto.	671.811	681.464
<b>Total</b>	<b>4.334.868</b>	<b>5.057.562</b>

8.1.2.- Detalle de otras cuentas por cobrar, neto.

Otras cuentas por cobrar, neto	Corrientes	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
<b>Por cobrar al personal</b>		
Préstamos al personal.	61.550	85.561
Fondos por rendir.	22.588	15.322
<b>Sub total</b>	<b>84.138</b>	<b>100.883</b>
<b>Deudores varios</b>		
Deudores varios.	101.314	
Anticipo Proveedores.	398.375	390.148
Otros documentos por cobrar.	105.469	207.918
Provisión de deterioro.	(17.485)	(17.485)
<b>Sub total</b>	<b>587.673</b>	<b>580.581</b>
<b>Total</b>	<b>671.811</b>	<b>681.464</b>

8.1.3.- Clases de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto.

Clases de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	Corrientes	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Deudores comerciales, bruto.	3.739.478	4.452.300
Otras cuentas por cobrar, bruto.	689.296	698.949
<b>Total</b>	<b>4.428.774</b>	<b>5.151.249</b>

8.1.4.- Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Importe en libros de deudores comerciales, otras cuentas por cobrar deteriorados	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Deudores comerciales.	(76.421)	(76.202)
Otras cuentas por cobrar.	(17.485)	(17.485)
<b>Total</b>	<b>(93.906)</b>	<b>(93.687)</b>

El movimiento de la provisión por deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra en el siguiente cuadro.

Provisión deudores comerciales y otras cuentas por cobrar vencidos y no pagados con deterioro	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Saldo inicial.	(93.687)	(69.257)
Baja de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar deterioradas del período o ejercicio.		11.332
(Aumento) disminución del período o ejercicio.	(219)	(35.762)
<b>Total</b>	<b>(93.906)</b>	<b>(93.687)</b>

El valor justo de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente del valor de libros presentado. Asimismo, el valor libros de los deudores y clientes por cobrar en mora no deteriorados y deteriorados representan una aproximación razonable al valor justo de los mismos y consideran una provisión de deterioro cuando existe evidencia objetiva de que la sociedad no será capaz de cobrar el importe que se le adeuda, ello aún luego de aplicar las acciones de cobranza.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de reporte es el valor en libros de cada clase de cuenta por cobrar mencionada.

Se consideran saldos de dudoso cobro, todos aquellos que se incluyen en la matriz de cálculo de pérdida esperada basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria, ajustada por factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico.

La política de provisión de incobrables de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria contempla la actualización de las variables macroeconómicas cuando lo amerite en caso de visualizar un cambio significativo.

Los castigos tributarios son realizados en la medida que las deudas son declaradas sin posibilidad alguna de recupero, de acuerdo a las normas tributarias vigentes.

## 8.2.- Estratificación de la cartera.

La estratificación de la cartera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

31-12-2025	Cartera al día	Morosidad 1-30 días	Morosidad 31-60 días	Morosidad 61-90 días	Morosidad 91-120 días	Morosidad 121-150 días	Morosidad 151-180 días	Morosidad 181-210 días	Morosidad 211-250 días	Morosidad mayor a 251 días	Total deudores	Total corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, bruto.	1.832.277	404.737	484.837	250.062	31.375	79.626	238.901	9.717	107.609	300.337	3.739.478	3.739.478
Otras cuentas por cobrar, bruto.	689.296										689.296	689.296
Provisión deterioro Deudores Comerciales.	(13.777)	(4.729)	(6.395)	(3.263)	(416)	(1.058)	(3.179)	(128)	(1.431)	(42.045)	(76.421)	(76.421)
Provisión deterioro otras cuentas por cobrar.	(17.485)										(17.485)	(17.485)
<b>Total</b>	<b>2.490.311</b>	<b>400.008</b>	<b>478.442</b>	<b>246.799</b>	<b>30.959</b>	<b>78.568</b>	<b>235.722</b>	<b>9.589</b>	<b>106.178</b>	<b>258.292</b>	<b>4.334.868</b>	<b>4.334.868</b>

31-12-2024	Cartera al día	Morosidad 1-30 días	Morosidad 31-60 días	Morosidad 61-90 días	Morosidad 91-120 días	Morosidad 121-150 días	Morosidad 151-180 días	Morosidad 181-210 días	Morosidad 211-250 días	Morosidad mayor a 251 días	Total deudores	Total corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, bruto.	3.544.345	453.497	257.325	12.816	10.383	4.449	50.425	7.247	33.390	78.423	4.452.300	4.452.300
Otras cuentas por cobrar, bruto.	698.949										698.949	698.949
Provisión deterioro Deudores Comerciales.	(10.742)	(1.266)	(717)	(4)	(20)	(14)	(165)	(24)	(109)	(63.141)	(76.202)	(76.202)
Provisión deterioro otras cuentas por cobrar.	(17.485)										(17.485)	(17.485)
<b>Total</b>	<b>4.215.067</b>	<b>452.231</b>	<b>256.608</b>	<b>12.812</b>	<b>10.363</b>	<b>4.435</b>	<b>50.260</b>	<b>7.223</b>	<b>33.281</b>	<b>15.282</b>	<b>5.057.562</b>	<b>5.057.562</b>

### 8.3.- Resumen de estratificación de la cartera deudores comerciales.

El resumen de estratificación de cartera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

31-12-2025					
Tramos de deudas	Clientes de cartera no repactada N°	Cartera no repactada, bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera, bruta M\$	Total provisión deterioro M\$
<b>Por vencer</b>					
Por vencer (1).	72	1.832.277	(13.777)	1.832.277	(13.777)
<b>Sub total por vencer</b>	<b>72</b>	<b>1.832.277</b>	<b>(13.777)</b>	<b>1.832.277</b>	<b>(13.777)</b>
<b>Vencidos (2)</b>					
Entre 1 y 30 días.	29	404.737	(4.729)	404.737	(4.729)
Entre 31 y 60 días.	14	484.837	(6.395)	484.837	(6.395)
Entre 61 y 90 días.	6	250.062	(3.263)	250.062	(3.263)
Entre 91 y 120 días.	7	31.375	(416)	31.375	(416)
Entre 121 y 150 días.	9	79.626	(1.058)	79.626	(1.058)
Entre 151 y 180 días.	4	238.901	(3.179)	238.901	(3.179)
Entre 181 y 210 días.	3	9.717	(128)	9.717	(128)
Entre 211 y 250 días.	7	107.609	(1.431)	107.609	(1.431)
Más de 250 días.	77	300.337	(42.045)	300.337	(42.045)
<b>Sub total vencidos</b>	<b>156</b>	<b>1.907.201</b>	<b>(62.644)</b>	<b>1.907.201</b>	<b>(62.644)</b>
<b>Total</b>	<b>228</b>	<b>3.739.478</b>	<b>(76.421)</b>	<b>3.739.478</b>	<b>(76.421)</b>

31-12-2024					
Tramos de deudas	Clientes de cartera no repactada N°	Cartera no repactada, bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera, bruta M\$	Total provisión deterioro M\$
<b>Por vencer</b>					
Por vencer (1).	50	3.544.345	(10.742)	3.544.345	(10.742)
<b>Sub total por vencer</b>	<b>50</b>	<b>3.544.345</b>	<b>(10.742)</b>	<b>3.544.345</b>	<b>(10.742)</b>
<b>Vencidos (2)</b>					
Entre 1 y 30 días.	47	453.497	(1.266)	453.497	(1.266)
Entre 31 y 60 días.	13	257.325	(717)	257.325	(717)
Entre 61 y 90 días.	5	12.816	(4)	12.816	(4)
Entre 91 y 120 días.	5	10.383	(20)	10.383	(20)
Entre 121 y 150 días.	3	4.449	(14)	4.449	(14)
Entre 151 y 180 días.	4	50.425	(165)	50.425	(165)
Entre 181 y 210 días.	4	7.247	(24)	7.247	(24)
Entre 211 y 250 días.	3	33.390	(109)	33.390	(109)
Más de 250 días.	70	78.423	(63.141)	78.423	(63.141)
<b>Sub total vencidos</b>	<b>154</b>	<b>907.955</b>	<b>(65.460)</b>	<b>907.955</b>	<b>(65.460)</b>
<b>Total</b>	<b>204</b>	<b>4.452.300</b>	<b>(76.202)</b>	<b>4.452.300</b>	<b>(76.202)</b>

- (1) Por vencer: Corresponde a las facturas y boletas emitidas que al cierre de los estados financieros se encuentran sin vencer su fecha de pago.
- (2) Vencidos: Corresponde a las facturas y boletas emitidas que al cierre de los estados financieros tienen como mínimo un día de morosidad con respecto a su fecha de vencimiento.

#### 8.4.- Cartera protestada y en cobranza judicial.

La cartera protestada y en cobranza judicial al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente, las cuales forman parte de la cartera morosa:

31-12-2025		
Cartera en cobranza judicial	Documentos por cobrar en cartera protestada, cartera no securitizada	
	N°	M\$
Cartera protestada o en cobranza judicial.	71	42.229
<b>Total</b>	<b>71</b>	<b>42.229</b>

31-12-2024		
Cartera en cobranza judicial	Documentos por cobrar en cartera protestada, cartera no securitizada	
	N°	M\$
Cartera protestada o en cobranza judicial.	68	42.010
<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>42.010</b>

#### 8.5.- Provisión y castigos.

El detalle de la provisión y castigo de la cartera no repactada y repactada al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Provisión y castigos	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Provisión cartera no repactada.	(219)	(35.762)
<b>Total</b>	<b>(219)</b>	<b>(35.762)</b>

#### 8.6.- Número y monto de operaciones.

El número y monto de operaciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente por venta de equipos y servicios:

Segmentos de ventas	Operaciones	01-01-2025
	N°	31-12-2025
		M\$
Ventas de servicios.	2.526	54.417.122
<b>Total</b>	<b>2.526</b>	<b>54.417.122</b>

Segmentos de ventas	Operaciones	01-01-2024
	N°	31-12-2024
		M\$
Ventas de servicios.	2.193	45.828.026
<b>Total</b>	<b>2.193</b>	<b>45.828.026</b>

## 9.- CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS.

Las transacciones con empresas relacionadas son por lo general de pago/cobro inmediato o hasta 90 días, y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en el Título XVI de la Ley N°18.046, sobre Sociedades Anónimas.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la matriz, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se estructuran bajo un sistema de tesorería centralizada, estableciéndose para el saldo mensual una tasa de interés variable, de acuerdo a las condiciones del mercado.

Con fecha 29 de agosto de 2024, la Sociedad firmó un contrato de crédito con el controlador CGE Transmisión S.A. Mediante este contrato el acreedor puso a disposición de la sociedad un préstamo intercompañía por un monto de M\$ 9.000.000, el cual devengará una tasa de interés anual equivalente a la TAB nominal de 90 días más un spread de 119 bps. La tasa de interés se ajustará trimestralmente. Los intereses ordinarios devengados se pagarán trimestralmente los días 10 de noviembre, 10 de febrero, 10 de mayo y 10 de agosto de cada año. El préstamo tiene fecha de vencimiento el 10 de agosto de 2026. Con fecha 11 de agosto de 2025 se amortizó capital por M\$ 3.000.000.

Transformadores Tusan S.A. tiene como política informar todas las transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el período o ejercicio, con excepción de los dividendos pagados, aportes de capital recibidos, los cuales no se entienden como transacciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen garantías otorgadas o recibidas en dichas operaciones.

## 9.1.- Saldos y transacciones con entidades relacionadas.

### 9.1.1.- Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

R.U.T.	Sociedad	País de origen	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	Corrientes		No corrientes	
							31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Servicios prestados	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	342.111	280.106		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Servicios prestados	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	3.094.590	3.449.445		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Venta de materiales	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	1.413.066	242.238		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Tesorería centralizada	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	38.173			
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Venta de materiales	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	57.529	404		
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Servicios prestados	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	12.293			
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Venta de materiales	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	25.412	535		
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Servicios prestados	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	10.906	10.905		
<b>TOTALES</b>							<b>4.994.080</b>	<b>3.983.633</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 9.1.2.- Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

R.U.T	Sociedad	País de origen	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	Corrientes		No corrientes	
							31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Dividendos por pagar	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	1.043.650	1.130.114		
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Arriendo de propiedades	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	2.221			
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Préstamo recibido	Mas de un año	Matriz común	CL \$	6.052.346	85.540		9.000.000
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Tesorería centralizada	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$		8.714		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Servicios recibidos	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	19.834	13.613		
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Dividendos por pagar	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	9.797	10.609		
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Servicios recibidos	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	146.235	3.174		
6.357.359-0	Guillermo Hayes Morales	Chile	Dividendos por pagar	Más de 120 días	Accionista	CL \$	8.220	18.681		
5.333.806-2	Erich Gruttner Grimal	Chile	Dividendos por pagar	Más de 120 días	Accionista	CL \$	4.110	9.340		
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Servicios recibidos	Hasta 90 días	Matriz común	CL \$	4.213			
<b>TOTALES</b>							<b>7.290.626</b>	<b>1.279.785</b>	<b>0</b>	<b>9.000.000</b>

9.1.3.- Transacciones con relacionadas y sus efectos en resultados.

Se presentan las operaciones y sus efectos en resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

R.U.T.	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	01-01-2025		01-01-2024	
						31-12-2025		31-12-2024	
						Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$	Operación M\$	Efecto en resultados (cargo) / abono M\$
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	1.445.738	1.445.738	539.411	539.411
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$			3.450	3.450
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Intereses préstamo recibido	CL \$	502.390	(502.390)	214.749	(214.749)
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Préstamo recibido	CL \$			9.000.000	
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Pago préstamo	CL \$	3.000.000			
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$			24.399.094	24.399.094
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Tesorería centralizada (cargos)	CL \$	23.766.462		19.656.857	
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Tesorería centralizada (abonos)	CL \$	23.728.289		12.371.604	
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses pagados	CL \$	12.360	(12.360)	570.356	(570.356)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Intereses cobrados	CL \$	58.466	58.466		
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Compra de energía y potencia	CL \$	26.960	(26.960)	27.640	(27.640)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL \$	28.579	(28.579)	27.732	(27.732)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficinas	CL \$	46.720	(46.720)	44.771	(44.771)
76.411.321-7	Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	Matriz común	Operación y mantenimiento de líneas y redes	CL \$	30.917.765	30.917.765	21.722.853	21.722.853
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Matriz común	Compra de materiales	CL \$	10.861	10.861		
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Matriz común	Servicios recibidos	CL \$	1.870	(1.870)	65.655	(65.655)
77.302.440-5	Tecnored S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	192.076	192.076	30.881	30.881
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Servicios prestados	CL \$	11.229	11.229	15.905	15.905
88.221.200-9	Empresa Eléctrica de Magallanes S.A.	Chile	Matriz común	Venta de materiales	CL \$	63.767	63.767	116.093	116.093
76.412.700-5	CGE Servicios S.A.	Chile	Matriz común	Asesorías recibidas	CL \$	214.909	(214.909)	195.196	(195.196)
77.465.741-K	CGE Transmisión S.A.	Chile	Matriz común	Arriendos de oficina	CL \$	21.952	(21.952)	21.157	(21.157)

## 9.2.- Directorio y gerencia de la sociedad.

El Directorio de Transformadores Tusan S.A. lo componen tres miembros, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones, pudiendo estos reelegirse.

Con fecha 28 de febrero de 2024, renuncia como director el señor Álvaro Castillo Aguilera. En su reemplazo asume el señor Eduardo Guerra Bahamondes.

Con fecha 25 abril de 2025 asumió como director el señor Oscar Facusse.

El directorio al 31 de diciembre de 2024 se componía de la siguiente manera.

Matías Hepp Valenzuela	Presidente
Eduardo Guerra Bahamondes	Director
Huang Chunguang	Director

El directorio al 31 de diciembre de 2025 se compone de la siguiente manera.

Zhang Zhengkai	Presidente
Matías Hepp Valenzuela	Vicepresidente
Oscar Facusse Ledermann	Director

El equipo gerencial de la Sociedad lo componen un Gerente General, un Gerente de Operaciones y un Subgerente de Certificación.

### 9.2.1.- Remuneración del Directorio.

Según lo establecido en el Artículo N° 33 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 11 de abril de 2021 acordó no remunerar a los directores de la Sociedad. La Junta de Accionistas de la subsidiaria también toma el mismo acuerdo de no remunerar a sus directores.

### 9.2.2.- Remuneración del equipo gerencial.

Las remuneraciones con cargo a resultados del equipo gerencial de la sociedad ascienden a M\$ 472.265 al 31 de diciembre de 2025 y M\$ 543.240 al 31 de diciembre de 2024.

## 10.- INVENTARIOS.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Clases de inventarios	Corriente	
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Materias primas.	8.803.627	5.576.798
Productos en proceso.	887.226	654.182
Mercaderías para la venta.	3.492.531	6.344.593
Mercaderías en tránsito.	1.218.466	228.086
Provisión de deterioro.	(444.733)	(502.169)
<b>Total</b>	<b>13.957.117</b>	<b>12.301.490</b>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no hay inventarios pignorados en garantía del cumplimiento de deudas contraídas.

### 10.1.- Información adicional de inventarios.

Otra información de inventarios	Corrientes	
	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Importe de reversiones de rebajas de importes de inventarios.	57.436	97.888
Costos de inventarios reconocidos como gastos durante el período o ejercicio.	(13.492.486)	(14.568.300)

Las reversiones, en caso de existir, están dadas por liquidaciones de inventarios y reversos de la provisión por deterioro dado por el incremento en el valor neto realizable.

### 11.- ACTIVOS, PASIVOS POR IMPUESTOS.

El detalle de este rubro es el siguiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Activos, pasivos por impuestos	Corrientes	
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Activos por impuestos</b>		
Pagos provisionales mensuales.	415.144	403.513
Créditos al impuesto.	2.500	6.200
<b>Subtotal activos por impuestos</b>	<b>417.644</b>	<b>409.713</b>
<b>Pasivos por impuestos</b>		
Impuesto a la renta de primera categoría.	(915.344)	(372.164)
<b>Subtotal pasivos por impuestos</b>	<b>(915.344)</b>	<b>(372.164)</b>
<b>Total activos (pasivos) por impuestos</b>	<b>(497.700)</b>	<b>37.549</b>

### 12.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS.

El detalle de este rubro es el siguiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Otros activos no financieros	Corrientes	
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Gastos pagados por anticipado.	114.465	277.254
Boletas en garantía.	32.538	31.464
<b>Total</b>	<b>147.003</b>	<b>308.718</b>

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a la renovación de la póliza de seguros por responsabilidad civil.

### 13.- INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.

#### 13.1.- Inversiones en subsidiarias.

##### 13.1.1.- Inversiones en subsidiarias contabilizadas usando el método de la participación.

La valorización de las inversiones en subsidiarias consolidadas usando el método de la participación se presentan a continuación para efectos informativos.

Al 31 de diciembre de 2025.

Movimiento de inversiones en sociedades subsidiarias	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje participación	Porcentaje poder de votos	Saldo al 01-01-2025 M\$	Participación en ganancia (pérdida) M\$	Dividendos recibidos M\$	Saldo al 31-12-2025 M\$	Dividendos pagados a participaciones no controladoras M\$
Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	CL \$	55,00000 %	55,00000 %	810.472	50.236	(60.737)	799.971	(65.385)

Al 31 de diciembre de 2024.

Movimiento de inversiones en sociedades subsidiarias	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje participación	Porcentaje poder de votos	Saldo al 01-01-2024 M\$	Participación en ganancia (pérdida) M\$	Dividendos recibidos M\$	Saldo al 31-12-2024 M\$	Dividendos pagados a participaciones no controladoras M\$
Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	CL \$	55,00000 %	55,00000 %	789.980	114.162	(93.670)	810.472	(76.639)

13.3.2.- Información resumida de las subsidiarias consolidadas.

Al 31 de diciembre de 2025.

Inversiones en sociedades subsidiarias directas	Porcentaje participación	31-12-2025													
		Activos corrientes	Activos no corrientes	Total activos	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Total pasivos	Patrimonio	Ingresos ordinarios	Costo de ventas	Otros	Ganancia (pérdida) neta	Ganancia (pérdida) controlador	Resultado integral	Resultado Integral controlador
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Energy Sur Ingeniería S.A.	55,00000 %	847.866	834.464	<b>1.682.330</b>	227.837	0	<b>227.837</b>	<b>1.454.493</b>	2.272.431	(1.679.014)	(502.079)	<b>91.338</b>	<b>91.338</b>	<b>91.338</b>	<b>91.338</b>
<b>Total</b>		<b>847.866</b>	<b>834.464</b>	<b>1.682.330</b>	<b>227.837</b>	<b>0</b>	<b>227.837</b>	<b>1.454.493</b>	<b>2.272.431</b>	<b>(1.679.014)</b>	<b>(502.079)</b>	<b>91.338</b>	<b>91.338</b>	<b>91.338</b>	<b>91.338</b>

Al 31 de diciembre de 2024.

Inversiones en sociedades subsidiarias directas	Porcentaje participación	31-12-2024													
		Activos corrientes	Activos no corrientes	Total activos	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Total pasivos	Patrimonio	Ingresos ordinarios	Costo de ventas	Otros	Ganancia (pérdida) neta	Ganancia (pérdida) controlador	Resultado integral	Resultado Integral controlador
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Energy Sur Ingeniería S.A.	55,00000 %	1.127.884	801.652	<b>1.929.536</b>	375.543	80.407	<b>455.950</b>	<b>1.473.586</b>	2.207.283	(1.448.511)	(551.204)	<b>207.568</b>	<b>207.568</b>	<b>207.568</b>	<b>207.568</b>
<b>Total</b>		<b>1.127.884</b>	<b>801.652</b>	<b>1.929.536</b>	<b>375.543</b>	<b>80.407</b>	<b>455.950</b>	<b>1.473.586</b>	<b>2.207.283</b>	<b>(1.448.511)</b>	<b>(551.204)</b>	<b>207.568</b>	<b>207.568</b>	<b>207.568</b>	<b>207.568</b>

**14.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTO DE LA PLUSVALÍA.**

**14.1.- Composición y movimientos de los activos intangibles.**

Al 31 de diciembre de 2024 este rubro está compuesto principalmente por el laboratorio de certificación. Su detalle al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Activos Intangibles	31-12-2025		
	Valores brutos	Amortización acumulada	Valores netos
	M\$	M\$	M\$
Programas informáticos.	10.835	(10.835)	
Otros activos intangibles identificables.	76.502	(22.950)	53.552
<b>Total</b>	<b>87.337</b>	<b>(33.784)</b>	<b>53.552</b>

Activos Intangibles	31-12-2024		
	Valores brutos	Amortización acumulada	Valores netos
	M\$	M\$	M\$
Programas informáticos.	10.835	(10.835)	
Otros activos intangibles identificables.	76.502	(7.650)	68.852
<b>Total</b>	<b>87.337</b>	<b>(18.485)</b>	<b>68.852</b>

Los otros activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2025 y 2024, incluyen los costos incurridos en la acreditación como Organismo o Laboratorio de Certificación Autorizado. La acreditación fue obtenida el año 2024 por lo tanto esta siendo amortizado en una vida útil acorde a los flujos futuros que originan este desembolso.

El detalle de vidas útiles aplicadas en el rubro Intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Vidas útiles estimadas o tasas de amortización utilizadas	Vida / tasa	Mínima	Máxima
Programas Informáticos.	Vida	1	5
Otros activos intangibles identificables.	Vida	5	5

El movimiento de intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Movimientos en activos intangibles	31-12-2025		
	Programas informáticos, neto	Otros activos intangibles identificables, neto	Activos intangibles identificables, neto
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	0	68.852	68.852
Amortización.		(15.300)	(15.300)
Cambios, total	0	(15.300)	(15.300)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>0</b>	<b>53.552</b>	<b>53.552</b>

Movimientos en activos intangibles	31-12-2024		
	Programas informáticos, neto	Otros activos intangibles identificables, neto	Activos intangibles identificables, neto
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024		76.502	76.502
Amortización.		(7.650)	(7.650)
Cambios, total	0	(7.650)	(7.650)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	0	68.852	68.852

El cargo a resultados por amortización de intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Línea de partida en el estado de resultados que incluye amortización de activos intangibles identificables	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	Otros activos intangibles identificables	Otros activos intangibles identificables
	M\$	M\$
Costo de ventas.	15.300	7.650
Total	15.300	7.650

## 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

### 15.1.- Vidas útiles.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes de la sociedad y subsidiaria.

Vida útil para la depreciación de propiedades, planta y equipo	Vida útil	
	Mínima	Máxima
Vida útil para edificios.	4	80
Vida útil para planta y equipo.	3	30
Vida útil para equipamiento de tecnologías de la información.	2	20
Vida útil para instalaciones fijas y accesorios.	3	40
Vida útil para vehículos de motor.	2	15

## 15.2.- Detalle de los rubros.

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

### 15.2.1.- Valores netos de propiedades, planta y equipo.

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Construcciones en curso.	445.855	121.343
Terrenos.	596.776	596.776
Edificios.	825.430	854.908
Planta y equipo.	3.033.405	2.457.971
Máquinas y equipos de generación.	3.033.405	2.457.971
Equipamiento de tecnología de la información	178.648	63.011
Instalaciones fijas y accesorios	456.042	430.413
Herramientas.	269.237	234.772
Muebles y útiles.	33.955	35.614
Instalaciones y accesorios diversos.	152.850	160.027
Vehículos de motor.	558.254	227.367
<b>Total</b>	<b>6.094.410</b>	<b>4.751.789</b>

### 15.2.2.- Valores brutos de propiedades, planta y equipo.

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Construcciones en curso.	445.855	121.343
Terrenos.	596.776	596.776
Edificios.	2.689.298	2.681.013
Planta y equipo.	5.626.567	5.081.643
Máquinas y equipos de generación.	5.626.567	5.081.643
Equipamiento de tecnología de la información	428.559	296.147
Instalaciones fijas y accesorios	2.202.973	2.139.910
Herramientas.	887.753	814.543
Muebles y útiles.	251.076	249.118
Instalaciones y accesorios diversos.	1.064.145	1.076.249
Vehículos de motor.	1.161.245	781.421
<b>Total</b>	<b>13.151.273</b>	<b>11.698.253</b>

15.2.3.- Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo.

<b>Depreciación acumulada y deterioro, propiedades, planta y equipo</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Edificios.</b>	<b>1.863.868</b>	<b>1.826.105</b>
<b>Planta y equipo.</b>	<b>2.593.161</b>	<b>2.623.672</b>
Máquinas y equipos de generación.	2.593.161	2.623.672
<b>Equipamiento de tecnología de la información</b>	<b>249.911</b>	<b>233.136</b>
<b>Instalaciones fijas y accesorios</b>	<b>1.746.932</b>	<b>1.709.497</b>
Herramientas.	618.516	579.771
Muebles y útiles.	217.121	213.504
Instalaciones y accesorios diversos.	911.295	916.222
<b>Vehículos de motor.</b>	<b>602.991</b>	<b>554.054</b>
<b>Total</b>	<b>7.056.863</b>	<b>6.946.464</b>

### 15.3.- Reconciliación de cambios en propiedades, planta y equipo.

Movimiento al 31 de diciembre de 2025.

Movimiento año 2025		Construcción en curso	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipo, neto	Equipamiento o de tecnologías de la información, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Propiedades, planta y equipo, neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2025</b>		121.343	596.776	854.908	2.457.971	63.011	430.413	227.367	4.751.789
Cambios	Adiciones.	330.230		8.286	1.040.280	54.550	99.117	201.551	1.734.015
	Desapropiaciones.						(1.034)		(1.034)
	Gasto por depreciación.			(37.764)	(186.711)	(26.477)	(72.454)	(66.318)	(389.726)
	Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso, propiedades, planta y equipo.	(5.718)			(277.500)	87.564		195.654	0
<b>Total cambios</b>		324.512	0	(29.478)	575.434	115.637	25.629	330.887	1.342.620
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b>		445.855	596.776	825.430	3.033.405	178.648	456.042	558.254	6.094.410

Movimiento al 31 de diciembre de 2024.

Movimiento año 2024		Construcción en curso	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipo, neto	Equipamiento o de tecnologías de la información, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Propiedades, planta y equipo, neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2024</b>		67.692	596.776	878.588	1.249.251	60.298	312.446	180.805	3.345.856
Cambios	Adiciones.	127.143		5.801	1.338.020	11.085	98.521	96.075	1.676.645
	Desapropiaciones							(7.099)	(7.099)
	Gasto por depreciación.			(36.012)	(129.300)	(8.372)	(47.514)	(42.414)	(263.612)
	Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso, propiedades, planta y equipo	(73.492)		3.597			69.895		0
	Otros incrementos (decrementos).			2.934			(2.935)		(1)
<b>Total cambios</b>		53.651	0	(23.680)	1.208.720	2.713	117.967	46.562	1.405.933
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2024</b>		121.343	596.776	854.908	2.457.971	63.011	430.413	227.367	4.751.789

#### 15.4.- Política de inversiones en propiedades, planta y equipo.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria, han mantenido tradicionalmente una política de llevar a cabo todas las obras necesarias para satisfacer los incrementos de la demanda, conservar en buen estado las instalaciones y adaptar el sistema productivo a los avances tecnológicos, con el objeto de cumplir cabalmente con requerimientos de clientes en tiempo y calidad. El monto de adiciones al 31 de diciembre de 2025 alcanzó a M\$ 1.734.015 (M\$ 1.676.645 al 31 de diciembre de 2024) y el valor contable de obras en curso alcanzó a un monto de M\$ 445.855 y M\$ 121.343 al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente.

No existen restricciones en la titularidad de propiedades, planta y equipo de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria.

##### 15.4.1.- Información adicional a revelar sobre propiedades, plantas y equipos.

Informaciones adicionales a revelar sobre propiedades, planta y equipos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Importe de desembolsos sobre cuentas de propiedades, planta y equipos en proceso de construcción.	330.230	127.143

#### 15.5.- Costo por intereses.

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han capitalizado intereses por no tener activos aptos para dicho efecto.

#### 16.- IMPUESTOS DIFERIDOS.

##### 16.1.- Activos por impuestos diferidos.

Activos por impuestos diferidos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Relativos a propiedades, plantas y equipos.	249.109	282.870
Relativos a ingresos anticipados.	35.712	61.454
Relativos a provisiones.	12.688	15.955
Relativos a obligaciones por beneficios a los empleados.	297.016	266.797
Relativos a cuentas por cobrar.	25.355	25.296
Relativos a los inventarios.	15.329	14.151
<b>Total</b>	<b>635.209</b>	<b>666.523</b>

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos, requieren de la obtención de utilidades tributarias suficientes en el futuro. La sociedad estima con proyecciones futuras de utilidades que estas cubrirán el recupero de estos activos.

##### 16.2.- Pasivos por impuestos diferidos.

Pasivos por impuestos diferidos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Relativos a los inventarios.	310.952	124.946
Relativos a otros.	7.494	14.107
<b>Total</b>	<b>318.446</b>	<b>139.053</b>

### 16.3.- Movimientos de impuesto diferido del estado de situación financiera.

El siguiente es el movimiento de los activos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Movimientos en activos por impuestos diferidos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	666.523	1.342.543
Incremento (decremento) en activos impuestos diferidos.	(31.314)	(676.020)
Cambios en activos por impuestos diferidos, total	(31.314)	(676.020)
Total	635.209	666.523

El siguiente es el movimiento de los pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Movimientos en pasivos por impuestos diferidos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	139.053	9.660
Incremento (decremento) en pasivos impuestos diferidos.	179.393	129.393
Cambios en pasivos por impuestos diferidos, total	179.393	129.393
Total	318.446	139.053

### 16.4.- Compensación de partidas.

Los impuestos diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe derecho legalmente ejecutable de compensar los activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos están relacionados con el impuesto a la renta que grava la misma autoridad tributaria a la misma entidad gravada o a diferentes entidades gravadas por las que existe la intención de liquidar los saldos sobre bases netas. Los montos compensados son los siguientes:

Concepto	31-12-2025			31-12-2024		
	Activos (pasivos)	Valores compensados	Saldos netos al cierre	Activos (pasivos)	Valores compensados	Saldos netos al cierre
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos.	635.209	(318.446)	316.763	666.523	(139.053)	527.470
Pasivos por impuestos diferidos.	(318.446)	318.446		(139.053)	139.053	
Total	316.763	0	316.763	527.470	0	527.470

### 17.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Corrientes	
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Retenciones.	507.865	380.014
Pasivos acumulados (o devengados) (*).	723.159	534.995
Proveedores no energéticos.	4.673.410	3.060.102
Proveedores de importación.	29.076	17.567
Acreedores varios.	1.233.626	2.051.654
Total	7.167.136	6.044.332

La Sociedad y subsidiaria no tienen proveedores de importancia cuyos pasivos superen el 10% de este ítem.

**17.1.- Pasivos acumulados (o devengados).**

(*) Pasivos acumulados (o devengados).	Corrientes	
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Vacaciones del personal.	408.146	287.654
Participación sobre resultados.	315.013	247.341
<b>Total</b>	<b>723.159</b>	<b>534.995</b>

**17.2.- Información cuentas comerciales y otras cuentas por pagar con pagos al día y con plazos vencidos.**

Cuentas comerciales con pagos al día (por vencer) Cuentas comerciales al día según plazo	Bienes	Servicios	Otros	Total
	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días.	2.817.239	2.669.320	1.357.608	<b>6.844.167</b>
Entre 31 y 60 días.	262.630	1.354	14.991	<b>278.975</b>
Entre 61 y 90 días.			43.994	<b>43.994</b>
<b>Total</b>	<b>3.079.869</b>	<b>2.670.674</b>	<b>1.416.593</b>	<b>7.167.136</b>

Cuentas comerciales con pagos al día (por vencer) Cuentas comerciales al día según plazo	Bienes	Servicios	Otros	Total
	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días.	1.985.906	1.492.112	1.790.385	<b>5.268.403</b>
Entre 31 y 60 días.	703.833		13.005	<b>716.838</b>
Entre 61 y 90 días.			59.091	<b>59.091</b>
<b>Total</b>	<b>2.689.739</b>	<b>1.492.112</b>	<b>1.862.481</b>	<b>6.044.332</b>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen cuentas por pagar comerciales con plazos vencidos.

**18.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

**18.1.- Detalle del rubro.**

Provisión por beneficios a los empleados	Corrientes		No corrientes	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión indemnización años de servicio.			829.151	884.310
Provisión premio de antigüedad.			94.794	94.156
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>923.945</b>	<b>978.466</b>

### 18.2.- Detalle de las obligaciones post empleo y similares.

Valor presente de las obligaciones post empleo y similar	Indemnización por años de servicios		Premios por antigüedad	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Valor presente obligación, saldo inicial</b>	<b>884.310</b>	<b>844.764</b>	<b>94.156</b>	<b>75.629</b>
Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos.	99.323	71.251	(5.042)	8.707
Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos.	49.993	48.484	5.680	5.753
Ganancias pérdidas actuariales obligación planes de beneficios definidos.	(80.441)	122.167		21.128
Liquidaciones obligación plan de beneficios definidos y transferencia de obligaciones por traspaso de personal desde empresas relacionadas.	(124.034)	(202.356)		(17.061)
<b>Total cambios en provisiones</b>	<b>(55.159)</b>	<b>39.546</b>	<b>638</b>	<b>18.527</b>
<b>Total</b>	<b>829.151</b>	<b>884.310</b>	<b>94.794</b>	<b>94.156</b>

### 18.3.- Balance de las obligaciones post empleo y similares.

Balance plan de beneficios	Indemnización por años de servicios		Premios por antigüedad	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligación presente sin fondos de plan de beneficios definidos.	829.151	884.310	94.794	94.156
<b>Total</b>	<b>829.151</b>	<b>884.310</b>	<b>94.794</b>	<b>94.156</b>

### 18.4.- Gastos reconocidos en el estado de resultados.

Gastos reconocidos en el estado de resultados por función	Indemnización por años de servicios		Premios por antigüedad		Línea del estado de resultados
	01-01-2025	01-01-2024	01-01-2025	01-01-2024	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	
	M\$	M\$	M\$	M\$	
Costo del servicio corriente plan de beneficios definidos.	99.323	71.251	(5.042)	8.707	Costo de ventas - gastos de administración.
Costo por intereses plan de beneficios definidos.	49.993	48.484	5.680	5.753	Costos Financieros.
<b>Total</b>	<b>149.316</b>	<b>119.735</b>	<b>638</b>	<b>14.460</b>	

### 18.5.- Hipótesis actuariales.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas al cierre de estos estados financieros han sido las siguientes:

Detalle	
Tasa de descuento real utilizada.	2,33 %
Aumento futuros de salarios.	4,40 %
Tabla de mortalidad.	RV-2020
Tasa de rotación anual.	1,65 %

Los supuestos respecto a la tasa futura de mortalidad se fijan sobre la base de asesoría actuarial de acuerdo con las estadísticas publicadas y con la experiencia en Chile.

Para el cálculo del pasivo al 31 de diciembre de 2025, se aplicó la misma metodología utilizada en el ejercicio anterior. Respecto a lo anterior, Transformadores Tusan S.A. contrató a Mercer (Argentina) S.A., para la determinación de las obligaciones por beneficios definidos.

Al 31 de diciembre de 2025, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios definidos ante variaciones de un 1% en la tasa de descuento genera los siguientes efectos:

Sensibilización de la tasa de descuento	Disminución de 1% M\$	Incremento de 1% M\$
Efecto en las obligaciones por beneficios definidos.	66.888	(57.595)

#### 18.6.- Flujo y plazo de los compromisos.

El flujo previsto de prestaciones para los próximos años al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

Promedio ponderado de las obligaciones	Indemnización por años de servicios	Premios por antigüedad	Total
	31-12-2025 M\$	31-12-2025 M\$	31-12-2025 M\$
<b>Años</b>			
1 Año.	93.459	8.979	102.438
2 Años.	46.597	7.849	54.446
3 Años.	58.385	12.890	71.275
4 años.	43.732	4.514	48.246
5 Años.	94.538	9.736	104.274
6 a 10 Años.	205.863	25.104	230.967
Más de 10 Años.	286.577	25.722	312.299
<b>Total</b>	<b>829.151</b>	<b>94.794</b>	<b>923.945</b>

Promedio ponderado de las obligaciones	Indemnización por años de servicios	Premios por antigüedad	Total
	31-12-2024 M\$	31-12-2024 M\$	31-12-2024 M\$
<b>Años</b>			
1 Año.	127.248	13.826	141.074
2 Años.	137.872	9.932	147.804
3 Años.	57.355	5.613	62.968
4 años.	66.840	13.561	80.401
5 Años.	32.683	4.425	37.108
6 a 10 Años.	206.770	24.853	231.623
Más de 10 Años.	255.542	21.946	277.488
<b>Total</b>	<b>884.310</b>	<b>94.156</b>	<b>978.466</b>

## **19.- PATRIMONIO NETO.**

### **19.1.- Gestión de capital.**

Los objetivos de Transformadores Tusan S.A. al administrar el capital son el salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, la sociedad monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Esta ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. La deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluyendo el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total corresponde al patrimonio tal y como se muestra en el estado de situación financiera consolidado más la deuda neta.

En este sentido, Transformadores Tusan S.A. ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: flujos de la operación, préstamos de empresas relacionadas y sistema de tesorería centralizada.

### **19.2.- Capital suscrito y pagado.**

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a M\$ 3.333.729.

### **19.3.- Número de acciones suscritas y pagadas.**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el capital de Transformadores Tusan S.A., está representado por 100.000 acciones sin valor nominal, de un voto por acción.

### **19.4.- Dividendos.**

En Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 18 de abril de 2024, se aprobó el pago del dividendo definitivo N° 36 de \$ 6.048 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2023, el cual se pagó con fecha 07 de mayo de 2024, por un total de M\$ 604.800.

Luego, en Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 21 de abril de 2025, se aprobó el pago del dividendo definitivo N° 37 de \$ 19.013 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2024, el cual se pagó con fecha 25 de abril de 2025, por un total de M\$ 1.901.300, de los cuales M\$ 1.140.723 se encontraban provisionados al 31 de diciembre de 2024.

De acuerdo a la política de dividendos de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 se provisionó un dividendo equivalente al 30% sobre las utilidades del ejercicio por un monto de M\$ 1.053.447.

### **19.5.- Reservas.**

En el ítem de otras reservas dentro del patrimonio, se incluyen los siguientes conceptos:

#### **19.5.1- Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos.**

Corresponde a las variaciones de los valores actuariales de la provisión por beneficios definidos de empleados.

Los saldos acumulados por la aplicación de la NIC 19 se han reconocido en otros resultados integrales, producto de lo anterior el saldo de estas reservas al 31 de diciembre de 2025 ascienden a M\$ (230.713). (M\$ (289.435) al 31 de diciembre de 2024), ambos netos de impuestos diferidos.

#### **19.5.2- Otras reservas.**

En este rubro se incluyen otras reservas que se reconocen de inversiones en subsidiarias.

**19.6.- Participaciones no controladoras.**

Las siguientes son las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Rut	Nombre de la subsidiaria	País de origen	Porcentaje de participación en subsidiarias de la participación no controladora		Participación no controladora en patrimonio	Ganancia (pérdida) atribuible a participación no controladora		
			31-12-2025	31-12-2024		31-12-2025		31-12-2024
			%	%	M\$	M\$	M\$	M\$
78.512.190-2	Energy Sur Ingeniería S.A.	Chile	45,00000 %	45,00000 %	654.522	41.102	663.113	93.405
<b>Total</b>					<b>654.522</b>	<b>41.102</b>	<b>663.113</b>	<b>93.405</b>

## 19.7.- Transacciones con participaciones no controladoras.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no hay transacciones con participaciones no controladoras.

Estas transacciones, de existir, se contabilizan de acuerdo con lo descrito en Nota 3.4.2, imputando la diferencia entre el monto pagado y el valor libros de la inversión adquirida a otras reservas del patrimonio neto, en el rubro “otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto”.

## 19.8.- Reconciliación del movimiento en reservas de los otros resultados integrales.

Movimientos al 31 de diciembre de 2025.

Movimientos de otros resultados integrales al	Porción atribuible a los accionistas de la controladora			Porción atribuible al interés no controlante			Total		
	Importe bruto M\$	Efecto tributario M\$	Importe neto M\$	Importe bruto M\$	Efecto tributario M\$	Importe neto M\$	Importe bruto M\$	Efecto tributario M\$	Importe neto M\$
31-12-2025									
Ganancia (pérdida) después de impuestos			3.511.490			41.102			3.552.592
<b>Reservas ganancias o pérdidas actuariales planes beneficios definidos</b>									
Ganancias (pérdidas) actuariales planes beneficios definidos.	80.441	(21.719)	58.722				80.441	(21.719)	58.722
<b>Total movimientos del período o ejercicio</b>	<b>80.441</b>	<b>(21.719)</b>	<b>58.722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.441</b>	<b>(21.719)</b>	<b>58.722</b>
<b>Total resultado integral</b>			<b>3.570.212</b>			<b>41.102</b>			<b>3.611.314</b>

Movimientos al 31 de diciembre de 2024.

Movimientos de otros resultados integrales al	Porción atribuible a los accionistas de la controladora			Porción atribuible al interés no controlante			Total		
	Importe bruto M\$	Efecto tributario M\$	Importe neto M\$	Importe bruto M\$	Efecto tributario M\$	Importe neto M\$	Importe bruto M\$	Efecto tributario M\$	Importe neto M\$
31-12-2024									
Ganancia (pérdida) después de impuestos	0	0	3.802.410	0	0	93.405	0	0	3.895.815
<b>Reservas ganancias o pérdidas actuariales planes beneficios definidos</b>									
Ganancias (pérdidas) actuariales planes beneficios definidos.	(145.918)	39.398	(106.520)				(145.918)	39.398	(106.520)
<b>Total movimientos del período o ejercicio</b>	<b>(145.918)</b>	<b>39.398</b>	<b>(106.520)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(145.918)</b>	<b>39.398</b>	<b>(106.520)</b>
<b>Total resultado integral</b>			<b>3.695.890</b>			<b>93.405</b>			<b>3.789.295</b>

## 20.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

### 20.1.- Ingresos ordinarios.

Ingresos de actividades ordinarias	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Ventas</b>	<b>16.539.058</b>	<b>19.607.727</b>
Venta de mercaderías, materiales y equipos.	16.539.058	19.607.727
<b>Prestaciones de servicios</b>	<b>37.751.206</b>	<b>26.152.594</b>
Servicios de mantenimiento de equipos a clientes.	6.518.975	19.607.727
Servicios de construcción de obras e instalaciones eléctricas.	31.232.231	21.099.658
<b>Total</b>	<b>54.290.264</b>	<b>45.760.321</b>

La Sociedad registra ventas con la relacionada Compañía General de Electricidad S.A. por M\$ 25.917.564 que representan el 47,7% de sus ingresos ordinarios en el ejercicio terminados al 31 de diciembre de 2025. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, la sociedad registra ventas con la relacionada Compañía General de Electricidad S.A. por M\$ 32.267.630 que representan el 70,5% sus ingresos ordinarios.

## 21.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES.

Los ítems del estado de resultados por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 que se adjunta, se descomponen como se indica en 21.1, 21.2, 21.3 y 21.4.

Gastos por naturaleza del estado de resultados por función	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costo de venta.	44.194.872	35.645.822
Costo de administración.	4.813.365	3.855.003
Pérdidas por deterioro de valor (ganancias por deterioro de valor y reversión de pérdidas por deterioro de valor) determinadas de acuerdo con la NIIF 9.	219	35.762
<b>Total</b>	<b>49.008.456</b>	<b>39.536.587</b>

### 21.1.- Gastos por naturaleza.

Apertura de gastos por naturaleza	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Gastos de personal.	6.497.032	4.509.769
Gastos de operación y mantenimiento.	29.125.199	22.626.610
Gastos de administración.	2.690.874	1.943.356
Costos de mercadería.		40.888
Costos de transformadores.	10.290.106	10.108.940
Provisión de incobrables.	219	35.762
Depreciación.	389.726	263.612
Amortización.	15.300	7.650
<b>Total</b>	<b>49.008.456</b>	<b>39.536.587</b>

### 21.2.- Gastos de personal.

Gastos de personal	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Sueldos y salarios.	6.173.714	3.313.100
Beneficios a corto plazo a los empleados.	209.819	1.081.682
Beneficios por terminación.	113.499	28.405
Otros gastos de personal.		86.582
<b>Total</b>	<b>6.497.032</b>	<b>4.509.769</b>

### 21.3.- Depreciación y amortización.

Detalle	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Depreciación y retiros</b>		
Costo de ventas.	315.996	213.310
Gasto de administración.	73.730	50.302
Otras ganancias (pérdidas).	635	
<b>Total depreciación</b>	<b>390.361</b>	<b>263.612</b>
<b>Amortización</b>		
Costo de ventas.	15.300	7.650
<b>Total amortización</b>	<b>15.300</b>	<b>7.650</b>
<b>Total</b>	<b>405.661</b>	<b>271.262</b>

#### 21.4.- Otras ganancias (pérdidas).

Detalle	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Venta de propiedades, planta y equipo.	21.586	71.388
Otras ganancias (pérdidas) (*).	(28.684)	3.973
<b>Total</b>	<b>(7.733)</b>	<b>75.361</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2025 el ítem Otras ganancias (pérdidas) corresponde a provisión de juicios de contratistas de brigadas por M\$ 28.684. Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a devoluciones de Asociación de Fondo de Cesantía (AFC) por M\$ 3.973.

#### 22.- RESULTADO FINANCIERO.

Los ítems adjuntos de ingresos financieros, costos financieros, resultados por unidades de reajustes y ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera del estado de resultados por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación.

Resultado financiero	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Ingresos financieros</b>		
Intereses comerciales.		9.063
Ingresos por otros activos financieros.	1.538	
Ingreso por intereses tesorería centralizada.	58.466	
Otros ingresos financieros.	13	
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>60.017</b>	<b>9.063</b>
<b>Costos financieros</b>		
Gastos por intereses tesorería centralizada.	(12.360)	(570.355)
Gastos por intereses préstamos empresas relacionadas.	(502.390)	(214.749)
Otros gastos (*).	(147.876)	(54.237)
Gastos bancarios por Importaciones		(116.510)
<b>Total costos financieros</b>	<b>(662.626)</b>	<b>(955.851)</b>
<b>Total ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera (Nota 22.1)</b>	<b>(28.096)</b>	<b>(274.144)</b>
<b>Total resultados por unidades de reajuste (Nota 22.2)</b>	<b>7.979</b>	<b>15.515</b>
<b>Total</b>	<b>(622.726)</b>	<b>(1.205.417)</b>

(\*) El ítem otros gastos de los costos financieros al 31 de diciembre de 2025 está compuesto por costos de intereses de beneficios al personal en base a NIC 19 por M\$ 55.673 y a gastos bancarios por M\$ 92.203. Al 31 de diciembre de 2024 dicho ítem se compone por costos de intereses de beneficios al personal en base a NIC 19 por M\$ 54.237.

## 22.1.- Composición ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera.

Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera.	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Diferencias de cambio por activos</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo.	(81.652)	(173.471)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.		(50)
<b>Total diferencias de cambio por activos</b>	<b>(81.652)</b>	<b>(173.521)</b>
<b>Diferencias de cambio por pasivos</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	53.556	(100.623)
<b>Total diferencias de cambio por pasivos</b>	<b>53.556</b>	<b>(100.623)</b>
<b>Total diferencia de cambios neta</b>	<b>(28.096)</b>	<b>(274.144)</b>

## 22.2.- Composición unidades de reajuste.

Resultado por unidades de reajuste	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Unidades de reajuste por activos</b>		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	2.994	3.970
Activos por impuestos.	4.985	11.545
<b>Total unidades de reajuste por activos</b>	<b>7.979</b>	<b>15.515</b>
<b>Total unidades de reajuste neto</b>	<b>7.979</b>	<b>15.515</b>

## 23.- GASTO POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS.

En los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se procedió a calcular y contabilizar el impuesto a la renta con una tasa del 27%, en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014. La sociedad se encuentra incorporada al sistema de tributación parcialmente integrado.

### 23.1.- Efecto en resultados por impuestos a las ganancias.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 se originó un cargo a resultados por impuesto a las ganancias ascendente a M\$ 1.098.757 y al 31 de diciembre de 2024 un cargo por M\$ 1.197.863, respectivamente.

(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias por partes corriente y diferida	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Impuestos corrientes a las ganancias</b>		
(Gasto) ingreso por impuestos corrientes.	(915.344)	(372.164)
Ajustes al impuesto corriente de períodos anteriores.	5.575	19.112
<b>Total gasto por impuestos corrientes a las ganancias, neto</b>	<b>(909.769)</b>	<b>(353.052)</b>
<b>Impuestos diferidos</b>		
(Gasto) ingreso por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias.	(188.988)	(844.811)
<b>Total (gasto) ingreso por impuestos diferidos, neto</b>	<b>(188.988)</b>	<b>(844.811)</b>
<b>(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias</b>	<b>(1.098.757)</b>	<b>(1.197.863)</b>

### 23.2.- Localización del efecto en resultados por impuestos a las ganancias.

(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias, extranjero y nacional	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
<b>Impuestos corrientes a las ganancias</b>		
Gasto por impuestos corrientes, neto, nacional.	(909.769)	(353.052)
<b>Total gasto por impuestos corrientes a las ganancias, neto</b>	<b>(909.769)</b>	<b>(353.052)</b>
<b>Impuestos diferidos</b>		
(Gasto) o Ingreso por impuestos diferidos, neto, nacional.	(188.988)	(844.811)
<b>Total (gasto) ingreso por impuestos diferidos , neto</b>	<b>(188.988)</b>	<b>(844.811)</b>
<b>(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias</b>	<b>(1.098.757)</b>	<b>(1.197.863)</b>

### 23.3.- Conciliación entre el resultado por impuestos a las ganancias contabilizado y la tasa efectiva.

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre el impuesto a las ganancias contabilizado y el que resultaría de aplicar la tasa efectiva por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	01-01-2025	01-01-2025	01-01-2024	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2024
	M\$	%	M\$	%
Ganancia contable	4.651.349		5.093.678	
<b>Total de (gasto) ingreso por impuestos a la tasa impositiva aplicable</b>	<b>(1.255.864)</b>	<b>27,0 %</b>	<b>(1.375.293)</b>	<b>27,0 %</b>
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable. (*)	151.531	(3,3)%	141.676	(2,8)%
Efecto fiscal de pérdidas fiscales.		0,0 %	17.141	(0,3)%
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso).	5.576	(0,1)%	18.613	(0,4)%
<b>Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>157.107</b>	<b>(3,4)%</b>	<b>177.430</b>	<b>(3,5)%</b>
<b>(Gasto) ingreso por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas</b>	<b>(1.098.757)</b>	<b>23,6 %</b>	<b>(1.197.863)</b>	<b>23,5 %</b>

El detalle del efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable es el siguiente:

(*) Detalle Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable.	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Correcciones monetarias (Capital propio tributario - Inversiones).	154.294	144.243
Multas fiscales.		(724)
Otras diferencias permanentes.	(2.763)	(1.843)
<b>Total</b>	<b>151.531</b>	<b>141.676</b>

### 23.4.- Efecto en los resultados integrales por impuestos a las ganancias.

Importes antes de impuestos	01-01-2025			01-01-2024		
	31-12-2025			31-12-2024		
	Importe antes de impuestos	Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	Importe después de impuestos	Importe antes de impuestos	Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	Importe después de impuestos
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos.	80.441	(21.719)	58.722	(145.918)	39.398	(106.520)
<b>Total</b>		<b>(21.719)</b>			<b>39.398</b>	

## 24.- GANANCIAS POR ACCIÓN.

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la sociedad entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de tesorería.

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	3.511.490	3.802.410
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluidas en operaciones continuadas (\$).	35.114,90	38.024,10
Cantidad de acciones	100.000	100.000

No existen transacciones o conceptos que generen efecto dilutivo.

## 25.- INFORMACIÓN POR SEGMENTO.

### 25.1.- Criterios de segmentación.

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de los informes revisados por el comité ejecutivo estratégico. El comité considera el negocio desde una perspectiva asociada al tipo de servicio o producto vendido (Servicios).

El segmento operativo reportable deriva sus ingresos de la fabricación y comercialización de transformadores eléctricos. En relación con las características del negocio de dicho segmento (ver nota 2).

Los indicadores utilizados por el comité ejecutivo para la medición de desempeño y asignación de recursos a cada segmento están vinculados con el margen de cada actividad y su EBITDA (Donde Ebitda se determina como (+) Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales (+) Depreciación y retiros (+) Amortización).

La información por segmentos que se entrega al comité ejecutivo estratégico de los segmentos reportables a nivel de estado de situación, estado de resultados por función y el estado de flujo de efectivo, es la siguiente:

## 25.2.- Cuadros patrimoniales.

### 25.2.1.- Activos por segmentos.

ACTIVOS	Servicios		Ajustes de consolidación		Consolidado	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>						
Efectivo y equivalentes al efectivo.	787.831	3.324.141			<b>787.831</b>	<b>3.324.141</b>
Otros activos no financieros.	147.003	308.718			<b>147.003</b>	<b>308.718</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	4.334.868	5.057.562			<b>4.334.868</b>	<b>5.057.562</b>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.	5.069.372	4.207.458	(75.292)	(223.825)	<b>4.994.080</b>	<b>3.983.633</b>
Inventarios.	13.957.117	12.301.489		1	<b>13.957.117</b>	<b>12.301.490</b>
Activos por impuestos.	52.697	51.327	(52.697)	(13.778)		<b>37.549</b>
<b>Total activos corrientes</b>	<b>24.348.888</b>	<b>25.250.695</b>	<b>(127.989)</b>	<b>(237.602)</b>	<b>24.220.899</b>	<b>25.013.093</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>						
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	799.971	810.472	(799.971)	(810.472)	<b>0</b>	<b>0</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía.	53.552	68.852			<b>53.552</b>	<b>68.852</b>
Propiedades, planta y equipo.	6.094.410	4.751.789			<b>6.094.410</b>	<b>4.751.789</b>
Activos por impuestos diferidos.	316.763	527.470			<b>316.763</b>	<b>527.470</b>
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>7.264.695</b>	<b>6.158.583</b>	<b>(799.971)</b>	<b>(810.472)</b>	<b>6.464.725</b>	<b>5.348.111</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>31.613.583</b>	<b>31.409.278</b>	<b>(927.960)</b>	<b>(1.048.074)</b>	<b>30.685.624</b>	<b>30.361.204</b>

25.2.2.- Pasivos y Patrimonio por segmentos.

PASIVOS	Servicios		Ajustes de consolidación		Consolidado	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>						
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	7.167.136	6.044.332			7.167.136	6.044.332
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	7.365.918	1.503.609	(75.292)	(223.824)	7.290.626	1.279.785
Pasivos por impuestos.	550.397	13.778	(52.697)	(13.778)	497.700	0
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>15.083.451</b>	<b>7.561.719</b>	<b>(127.989)</b>	<b>(237.602)</b>	<b>14.955.462</b>	<b>7.324.117</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>						
Cuentas por pagar a entidades relacionadas.		9.000.000				9.000.000
Provisiones por beneficios a los empleados.	923.945	978.466			923.945	978.466
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>923.945</b>	<b>9.978.466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>923.945</b>	<b>9.978.466</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>16.007.396</b>	<b>17.540.185</b>	<b>(127.989)</b>	<b>(237.602)</b>	<b>15.879.407</b>	<b>17.302.583</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
Capital emitido.	3.463.255	3.463.255	(129.526)	(129.526)	3.333.729	3.333.729
Ganancias (pérdidas) acumuladas.	12.666.236	10.987.864	(1.346.057)	(1.365.150)	11.320.179	9.622.714
Primas de emisión.	954	954			954	954
Otras reservas.	(524.257)	(582.979)	21.090	21.090	(503.167)	(561.889)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.</b>	<b>15.606.188</b>	<b>13.869.094</b>	<b>(1.454.493)</b>	<b>(1.473.586)</b>	<b>14.151.695</b>	<b>12.395.508</b>
Participaciones no controladoras.			654.522	663.113	654.522	663.113
<b>Total patrimonio</b>	<b>15.606.188</b>	<b>13.869.094</b>	<b>(799.971)</b>	<b>(810.473)</b>	<b>14.806.217</b>	<b>13.058.621</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>31.613.584</b>	<b>31.409.279</b>	<b>(927.960)</b>	<b>(1.048.075)</b>	<b>30.685.624</b>	<b>30.361.204</b>

25.3.- Cuadros de resultados por segmentos.

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Servicios		Ajustes de consolidación		Consolidado	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias.	54.417.122	45.828.026	(126.858)	(67.705)	54.290.264	45.760.321
Costo de ventas.	(44.321.730)	(35.713.527)	126.858	67.705	(44.194.872)	(35.645.822)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>10.095.392</b>	<b>10.114.499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.095.392</b>	<b>10.114.499</b>
Gasto de administración.	(4.813.365)	(3.855.003)			(4.813.365)	(3.855.003)
Pérdidas por deterioro de valor (ganancias por deterioro de valor y reversión de pérdidas por deterioro de valor) determinadas de acuerdo con la NIIF 9.	(219)	(35.762)			(219)	(35.762)
Otras ganancias (pérdidas).	(7.733)	75.361			(7.733)	75.361
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales.</b>	<b>5.274.075</b>	<b>6.299.095</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.274.075</b>	<b>6.299.095</b>
Ingresos financieros.	66.690	33.219	(6.673)	(24.156)	60.017	9.063
Costos financieros.	(669.299)	(980.007)	6.673	24.156	(662.626)	(955.851)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.	50.236	114.162	(50.236)	(114.162)		
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera.	(28.096)	(274.144)			(28.096)	(274.144)
Resultados por unidades de reajuste.	7.979	15.516		(1)	7.979	15.515
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>4.701.585</b>	<b>5.207.841</b>	<b>(50.236)</b>	<b>(114.163)</b>	<b>4.651.349</b>	<b>5.093.678</b>
Beneficio (gasto) por impuestos a las ganancias.	(1.098.757)	(1.197.863)			(1.098.757)	(1.197.863)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>3.602.828</b>	<b>4.009.978</b>	<b>(50.236)</b>	<b>(114.163)</b>	<b>3.552.592</b>	<b>3.895.815</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>						
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora.	3.602.828	4.009.978	(91.338)	(207.568)	3.511.490	3.802.410
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras.	41.102	93.405			41.102	93.405
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>3.643.930</b>	<b>4.103.383</b>	<b>(91.338)</b>	<b>(207.568)</b>	<b>3.552.592</b>	<b>3.895.815</b>
Depreciación y retiros.	390.361	263.612			390.361	263.612
Amortización.	15.300	7.650			15.300	7.650
<b>EBITDA</b>	<b>5.679.736</b>	<b>6.570.357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.679.736</b>	<b>6.570.357</b>

#### 25.4.- Flujos de efectivo por segmento por método directo.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR MÉTODO DIRECTO	Servicios		Ajustes de consolidación		Consolidado	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación.	4.369.808	3.229.054	(79.915)	(118.846)	4.289.893	3.110.208
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión.	(1.145.255)	(434.845)	(34.789)	(385.837)	(1.180.044)	(820.682)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación.	(5.679.212)	(191.535)	114.705	504.681	(5.564.507)	313.146
<b>Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>	<b>(2.454.659)</b>	<b>2.602.674</b>	<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>(2.454.658)</b>	<b>2.602.672</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo.	(81.652)	(173.471)			(81.652)	(173.471)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(2.536.311)</b>	<b>2.429.203</b>	<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>(2.536.310)</b>	<b>2.429.201</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio.	3.324.142	894.940	(1)		3.324.141	894.940
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período o ejercicio</b>	<b>787.831</b>	<b>3.324.143</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>787.831</b>	<b>3.324.141</b>

#### 26.- SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA.

##### 26.1.- Resumen de saldos en moneda extranjera.

Saldos al 31 de diciembre de 2025.

Resumen moneda extranjera	Tipo de moneda de origen	Monto expresado en moneda de presentación de la entidad informante M\$	Corrientes		No corrientes	Total
			Hasta 90 días	Total corrientes	Total no corrientes	31-12-2025
			M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes.	US \$	1.199.124	1.199.124	1.199.124	0	1.199.124
Activos corrientes.	EUR \$	21.564	21.564	21.564	0	21.564
<b>Total activos en moneda extranjera</b>	<b>M/e</b>	<b>1.220.688</b>	<b>1.220.688</b>	<b>1.220.688</b>	<b>0</b>	<b>1.220.688</b>
Pasivos corrientes.	US \$	29.076	29.076	29.076	0	29.076
Pasivos corrientes.	EUR \$	2.617	2.617	2.617	0	2.617
<b>Total pasivos en moneda extranjera</b>	<b>M/e</b>	<b>31.693</b>	<b>31.693</b>	<b>31.693</b>	<b>0</b>	<b>31.693</b>

Saldos al 31 de diciembre de 2024.

Resumen moneda extranjera	Tipo de moneda de origen	Monto expresado en moneda de presentación de la entidad informante M\$	Corrientes		No corrientes	Total
			Hasta 90 días	Total corrientes	Total no corrientes	31-12-2024 M\$
			M\$	M\$	M\$	
Activos corrientes.	US \$	341.511	341.511	341.511	0	341.511
Activos corrientes.	EUR \$	10.934	10.934	10.934	0	10.934
<b>Total activos en moneda extranjera</b>	<b>M/e</b>	<b>352.445</b>	<b>352.445</b>	<b>352.445</b>	<b>0</b>	<b>352.445</b>
Pasivos corrientes.	US \$	17.567	17.567	17.567	0	17.567
Pasivos corrientes.	EUR \$	2.754	2.754	2.754	0	2.754
<b>Total pasivos en moneda extranjera</b>	<b>M/e</b>	<b>20.321</b>	<b>20.321</b>	<b>20.321</b>	<b>0</b>	<b>20.321</b>

## 26.2.- Saldos en moneda extranjera, activos.

Saldos al 31 de diciembre de 2025.

Detalle moneda extranjera - activos corrientes y no corrientes	Tipo de moneda de origen	Monto expresado en moneda de presentación de la entidad informante M\$	Corrientes		No corrientes	Total activos
			Hasta 90 días	Total corrientes	Total no corrientes	31-12-2025 M\$
			M\$	M\$	M\$	
Efectivo y equivalentes al efectivo.	US \$	2.222	2.222	2.222	0	2.222
Inventarios.	US \$	1.196.902	1.196.902	1.196.902	0	1.196.902
Inventarios.	EUR \$	21.564	21.564	21.564	0	21.564
<b>Total activos en moneda extranjera</b>	<b>M/e</b>	<b>1.220.688</b>	<b>1.220.688</b>	<b>1.220.688</b>	<b>0</b>	<b>1.220.688</b>

Saldos al 31 de diciembre de 2024.

Detalle moneda extranjera - activos corrientes y no corrientes	Tipo de moneda de origen	Monto expresado en moneda de presentación de la entidad informante M\$	Corrientes		No corrientes	Total activos
			Hasta 90 días	Total corrientes	Total no corrientes	31-12-2024 M\$
			M\$	M\$	M\$	
Efectivo y equivalentes al efectivo.	US \$	123.989	123.989	123.989	0	123.989
Inventarios.	US \$	217.522	217.522	217.522	0	217.522
Inventarios.	EUR \$	10.934	10.934	10.934	0	10.934
<b>Total activos en moneda extranjera</b>	<b>M/e</b>	<b>352.445</b>	<b>352.445</b>	<b>352.445</b>	<b>0</b>	<b>352.445</b>

### 26.3.- Saldos en moneda extranjera, pasivos.

Saldos al 31 de diciembre de 2025.

Detalle moneda extranjera - pasivos corrientes y no corrientes	Tipo de moneda de origen	Monto expresado en moneda de presentación de la entidad informante M\$	Corrientes		No corrientes	Total pasivos
			Hasta 90 días	Total corrientes	Total no corrientes	31-12-2025 M\$
			M\$	M\$	M\$	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	US \$	29.076	29.076	29.076	0	29.076
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	EUR \$	2.617	2.617	2.617	0	2.617
<b>Total pasivos en moneda extranjera</b>		<b>31.693</b>	<b>31.693</b>	<b>31.693</b>	<b>0</b>	<b>31.693</b>

Saldos al 31 de diciembre de 2024.

Detalle moneda extranjera - pasivos corrientes y no corrientes	Tipo de moneda de origen	Monto expresado en moneda de presentación de la entidad informante M\$	Corrientes		No corrientes	Total pasivos
			Hasta 90 días	Total corrientes	Total no corrientes	31-12-2024 M\$
			M\$	M\$	M\$	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	US \$	17.567	17.567	17.567	0	17.567
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	EUR \$	2.754	2.754	2.754	0	2.754
<b>Total pasivos en moneda extranjera</b>		<b>20.321</b>	<b>20.321</b>	<b>20.321</b>	<b>0</b>	<b>20.321</b>

**27.- CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.**

**27.1.- Juicios y otras acciones legales.**

- 27.1.1.- Nombre del juicio : "Arias con Actis SpA."  
Fecha de inicio : 01 de Julio de 2025.  
Tribunal : 1° Juzgado de letras de Santiago.  
Rol N° : T-1004-2025.  
Materia : Tutela.  
Cuantía : M\$ 10.927.  
Estado : Audiencia de juicio.
- 27.1.2.- Nombre del juicio : "Avalos con Provider"  
Fecha de inicio : 01 de Junio de 2025.  
Tribunal : Juzgado de Letras del Trabajo de Antofagasta.  
Rol N° : M-258-2025.  
Materia : Despido indirecto y nulidad.  
Cuantía : M\$ 8.388.-  
Estado : Audiencia única.
- 27.1.3.- Nombre del juicio : "Herrera con Equans"  
Fecha de inicio : 01 de Julio de 2025.  
Tribunal : 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.  
Rol N° : T-2119-2025.  
Materia : Tutela.  
Cuantía : M\$ 24.056.  
Estado : Audiencia de juicio 18 de enero de 2026.
- 27.1.4.- Nombre del juicio : "Carrasco con Provider"  
Fecha de inicio : 01 de Diciembre de 2025.  
Tribunal : 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.  
Rol N° : M-5293-2025.  
Materia : Despido indirecto, nulidad y cobro de prestaciones.  
Cuantía : M\$ 2.327.  
Estado : Audiencia única.

**28.- GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS.**

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad y subsidiaria registran las siguientes garantías:

Entidad Bancaria	M\$	Vencimiento	Beneficiario	Descripción del Costo
Banco Chile	2.444	05-11-2025	SQM Salar S.A	Garantizar la calidad y fabricación de los suministros de la orden de compra N° 3000018973.
Banco Bice	418.800	30-10-2025	Compañía General de Electricidad S.A.	Para garantizar a CGE S.A. el cumplimiento de las obligaciones que emanan del Contrato de Prestación de Servicios de brigadas de inspección de pérdidas y entidad OLCA de fecha 01 de octubre de 2022.
<b>Total</b>	<b>421.244</b>			

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad y subsidiaria registran las siguientes garantías:

Entidad Bancaria	M\$	Vencimiento	Beneficiario	Descripción del Costo
Banco Chile	93.500	30-04-2024	Compañía General de Electricidad S.A.	Para garantizar cumplimiento de obligaciones de contrato de reparación de transformadores de distribución
Banco Santander	418.800	30-10-2024	Compañía General de Electricidad S.A.	Para garantizar a CGE S.A. el cumplimiento de las obligaciones que emanan del Contrato de Prestación de Servicios de brigadas de inspección de pérdidas y entidad OLCA de fecha 01 de octubre de 2022.
Banco Chile	29.151	30-01-2024	Compañía General de Electricidad S.A.	Para garantizar a CGE S.A. el cumplimiento de las obligaciones que emanan del Contrato servicio de suministro de transformadores de distribución N° CLG_082104.
Banco Chile	11.500	23-09-2024	SQM Industrial S.A.	Garantizar concepto por calidad, funcionamiento y desempeño del equipo por un valor equivalente al 10% del valor total de la O/C N° 3100006902.
Banco Chile	4.747	23-09-2024	SQM Salar S.A	Para Garantizar la calidad y fabricación de los suministro de la OC N° 3000014398.
Banco Chile	2.852	15-10-2024	Compañía General de Electricidad S.A.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones que emanan del contrato de servicios de reparación filtraciones mayores T1 SE Alameda / RFQ_815 N° 202310 / E205 / 23A /863867002 / C01167.
Banco Chile	2.975	15-10-2024	Compañía General de Electricidad S.A.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones que emanan del contrato de servicios de reparación filtraciones mayores T2 SE Alameda / RFQ_817 N° 202310 / E205 / 23A /863867002 / C01168.
<b>Total</b>	<b>563.525</b>			

## 29.- DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL.

La distribución de personal de Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Subsidiaria / área	31-12-2025				Promedio del ejercicio
	Gerentes y ejecutivos principales	Profesionales y técnicos	Trabajadores y otros	Total	
Transformadores Tusan S.A.	3	34	155	192	187
Energy Sur Ingeniería S.A.	1	10	18	29	29
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>44</b>	<b>173</b>	<b>221</b>	<b>216</b>

Subsidiaria / área	31-12-2024				Promedio del ejercicio
	Gerentes y ejecutivos principales	Profesionales y técnicos	Trabajadores y otros	Total	
Transformadores Tusan S.A.	3	33	78	114	113
Energy Sur Ingeniería S.A.	2	9	19	30	25
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>42</b>	<b>97</b>	<b>144</b>	<b>138</b>

## 30.- MEDIO AMBIENTE.

Transformadores Tusan S.A. y subsidiaria, participan en el mercado de la fabricación y comercialización de transformadores y hacen esfuerzos permanentes por mejorar su desempeño ambiental. A su vez, estas empresas cumplen y hacen seguimiento proactivo a la normativa ambiental de manera de cumplirla cabalmente en forma sostenida. Además de lo anterior, todos los procesos productivos y de servicios en que la empresa participa cumplen con la normativa y reglamentación existente sobre la materia.

## 31.- HECHOS POSTERIORES.

Entre el 31 de diciembre de 2025, fecha de cierre de los estados financieros consolidados, y su fecha de presentación, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero-contable que pudieran afectar el patrimonio de la Sociedad o la interpretación de éstos.

The logo for LUSAN features a stylized lowercase 'l' in orange, composed of three vertical bars of varying heights. To its right, the word 'usan' is written in a bold, blue, sans-serif font. The 'l' and 'u' are connected at the top.

**lusan**